



Έκθεση Διαφάνειας 2025

Deloitte Ανώνυμη Εταιρία Ορκωτών

Ελεγκτών Λογιστών

31 Οκτωβρίου 2025



Περιεχόμενα

Μήνυμα του Προέδρου και Διευθύνοντος Συμβούλου της Deloitte Ανώνυμη Εταιρία Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών	1
Το δίκτυο της Deloitte	4
Υπηρεσίες Ελέγχου και συναφών υπηρεσιών Διασφάλισης της Deloitte: Η δέσμευσή μας να υπηρετούμε το δημόσιο συμφέρον	9
Εσωτερική και Εξωτερική παρακολούθηση της ποιότητας	22
Ανεξαρτησία, ηθική και πρόσθετες γνωστοποιήσεις	24
Παραρτήματα	28
Παράρτημα Α Ελεγκτικές εταιρίες στην ΕΕ και τον ΕΟΧ	29
Παράρτημα Β Χρηματοοικονομική Πληροφόρηση	31
Παράρτημα Γ Οντότητες δημοσίου συμφέροντος	32

Μήνυμα του Προέδρου και Διευθύνοντος Συμβούλου της Deloitte Ανώνυμη Εταιρία Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών¹

Αυτή η έκθεση περιγράφει τις πολιτικές και τις διαδικασίες που έχει υιοθετήσει και εφαρμόζει η Deloitte Ανώνυμη Εταιρία Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών σύμφωνα με τις διατάξεις του κανονισμού (ΕΕ) αριθ. 537/2014 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου σχετικά με συγκεκριμένες απαιτήσεις που διέπουν τον υποχρεωτικό έλεγχο των οντοτήτων δημοσίου συμφέροντος.

Σε έναν κόσμο όπου οι επιχειρήσεις αντιμετωπίζουν αβεβαιότητα και σύνθετες προκλήσεις, ο έλεγχος και οι υπηρεσίες διασφάλισης διαδραματίζουν καθοριστικό ρόλο στην ενίσχυση της εμπιστοσύνης και της αξιοπιστίας. **Η δέσμευσή μας** στην οικοδόμηση εμπιστοσύνης αντανάκλαται στην αφοσίωσή μας στη δημιουργία των ηγετών του μέλλοντος, στις επενδύσεις μας σε νέες τεχνολογίες και στη σταθερή μας προσήλωση στην παροχή υψηλής ποιότητας ελεγκτικού έργου που εξυπηρετεί το δημόσιο συμφέρον και ενισχύει την αξιοπιστία στις κεφαλαιαγορές.



Η Έκθεση Διαφάνειας της εταιρίας μας προσφέρει μια εις βάθος εικόνα του πώς υλοποιήσαμε αυτή τη δέσμευση κατά την προηγούμενη οικονομική χρήση, αναδεικνύοντας τον θετικό αντίκτυπο της ποιότητας των υπηρεσιών και διασφάλισης, καθώς και τις προτεραιότητές μας για το μέλλον.

Επιπλέον, η έκθεση αναλύει το πλαίσιο που έχουμε διαμορφώσει για την επίτευξη του σκοπού μας, αναδεικνύοντας πώς οι άνθρωποί μας, οι αξίες, η κουλτούρα, οι μηχανισμοί ελέγχου και οι διαδικασίες μας λειτουργούν συλλογικά για την επίτευξη ποιοτικών αποτελεσμάτων και την ενίσχυση της αξίας του ελέγχου και της διασφάλισης.

Η φετινή χρονιά σηματοδεύτηκε από βαθιές αναταράξεις και αβεβαιότητα — γεωπολιτικές εντάσεις, τις επιτακτικές συνέπειες της κλιματικής αλλαγής και τον μετασχηματιστικό αντίκτυπο των τεχνολογικών εξελίξεων, συμπεριλαμβανομένης της γενετικής τεχνητής νοημοσύνης. Παρά τις προκλήσεις, παραμείναμε σταθεροί στον σκοπό μας: να επιφέρουμε ουσιαστικό και σημαντικό αντίκτυπο, υποστηρίζοντας τους ανθρώπους μας, ενισχύοντας τις κοινότητές μας και παρέχοντας εξαιρετικές υπηρεσίες ελέγχου και διασφάλισης στους πελάτες μας.

Κοιτάζοντας το μέλλον, εμπνεόμαστε από τις θετικές αλλαγές που έχουμε ήδη επιφέρει και αναγνωρίζουμε ότι ακόμη περισσότερες αναμένεται να επέλθουν. Η πρόδοός μας αποτελεί απόδειξη της αφοσίωσης και του πάθους των ανθρώπων μας, που με συνέπεια και ζήλο προσπαθούν καθημερινά να κάνουν τη διαφορά. Είμαστε ευγνώμονες σε όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη για την εμπιστοσύνη τους, καθώς όλοι μαζί οραματιζόμαστε και δεσμευόμαστε για έναν βιώσιμο κόσμο γεμάτο ευημερία και δικαιοσύνη.

¹ Στην παρούσα έκθεση, οι όροι «Deloitte, εμείς, εμάς και μας» αναφέρονται σε ένα ή περισσότερα από τα εξής μέρη: την Deloitte Touche Tohmatsu Limited, το δίκτυο των εταιριών-μελών της και τις συναφείς οντότητες αυτών. Για περισσότερες πληροφορίες σχετικά με το δίκτυο της Deloitte, συμβουλευτείτε τη σελίδα 4 ή μεταβείτε στη διεύθυνση <https://www2.deloitte.com/global/en/pages/about-deloitte/articles/about-the-network.html>.

Η Κουλτούρα μας : με επίκεντρο τις Υψηλές Αποδόσεις

Η κουλτούρα μας, άρρηκτα συνδεδεμένη με την ποιότητα, είναι βασικός πυλώνας για την στήριξη της ανάπτυξης και της επιτυχίας μας και αποτελεί το θεμέλιο για την οικοδόμηση εμπιστοσύνης των αγορών και της κοινωνίας. Σε ένα τέτοιο περιβάλλον οι άνθρωποί μας εξελίσσονται, χτίζουν το μέλλον τους και τη σταδιοδρομία τους.

Δεσμευόμαστε να καλλιεργούμε μια κουλτούρα υψηλής απόδοσης, βασισμένη στη συνεχή ανατροφοδότηση (feedback), στην εξέλιξη και σε μια νοοτροπία διαρκούς ανάπτυξης. Το προηγούμενο έτος εστιάσαμε στη βελτίωση του τρόπου αξιολόγησης μέσω έγκαιρης και εποικοδομητικής ανατροφοδότησης, συμβάλλοντας σε μια πιο ολιστική προσέγγιση της ατομικής εξέλιξης των ανθρώπων μας. Δημιουργήσαμε έναν χάρτη προσδοκιών και αναπτύξαμε υποστηρικτικό υλικό, για την προώθηση αυτής της κουλτούρας. Επίσης, ενισχύσαμε το εργαλείο ανατροφοδότησης 360 μοιρών, επιτρέποντας σε όλους τους επαγγελματίες να δίνουν και να λαμβάνουν ανατροφοδότηση από και προς όλες τις βαθμίδες.

Μετασχηματισμός μέσω της Τεχνολογίας

Η προσαρμογή στους κίνδυνους και τις ευκαιρίες ενός συνεχώς μεταβαλλόμενου περιβάλλοντος σημαίνει να αγκαλιάσουμε την καινοτομία και να χαράξουμε μια ξεκάθαρη πορεία για το μέλλον του επαγγέλματος διατηρώντας παράλληλα τις θεμελιώδεις αρχές της ακεραιότητάς, της αντικειμενικότητας και του επαγγελματικού σκεπτικισμού.

Η τεχνητή νοημοσύνη (AI) μετασχηματίζει το αντικείμενο του ελέγχου και της διασφάλισης, καθώς και τον τρόπο εργασίας μας. Βλέπουμε την τεχνητή νοημοσύνη και τη γενετική τεχνητή νοημοσύνη (GenAI) ως μια σημαντική ευκαιρία για το επάγγελμά μας και τους οργανισμούς που ελέγχουμε. Μια ευκαιρία που απαιτεί προσεκτική προσαρμογή των υπηρεσιών μας και ανάπτυξη δεξιοτήτων που ανταποκρίνονται στις μελλοντικές ανάγκες.

Οι παγκόσμιες ψηφιακές πλατφόρμες μας, Omnia και Levnia, παρέχουν στους ανθρώπους μας πρόσβαση σε τεχνολογίες γνωστικής επεξεργασίας, AI, προσαρμοσμένες ροές εργασίας και προηγμένη ανάλυση δεδομένων, ενισχύοντας τη διορατικότητα, τη συνέπεια και τη διαφάνεια των υπηρεσιών ελέγχου και διασφάλισης ενώ το PairD, μια καινοτόμα GenAI πλατφόρμα, έχει σχεδιαστεί για να υποστηρίζει τους επαγγελματίες μας στις καθημερινές εργασίες, όπως στη σύνταξη περιεχομένου και στην γρήγορη αναζήτηση πληροφοριών, μέσα σε ένα ασφαλές και προστατευμένο περιβάλλον.

Με γνώμονα την ποιότητα και την αποδοτικότητα των εργασιών ελέγχου και διασφάλισης συνεχίζουμε τις σημαντικές επενδύσεις στην τεχνολογία και προχωράμε σε μια σαφή πορεία, εστιάζοντας σε αλλαγές που θα αναδιαμορφώσουν το επάγγελμά μας και θα επαναπροσδιορίσουν τις γνώσεις και τις δεξιότητες που απαιτούνται από τις ομάδες μας. Αυτή η προσέγγιση, θα μας επιτρέψει να προσαρμοστούμε στις ταχέως μεταβαλλόμενες ανάγκες του περιβάλλοντος στο οποίο λειτουργούμε και να πετυχαίνουμε αποτελέσματα υψηλής ποιότητας και αξίας.

Μάθηση και Ανάπτυξη

Δεσμευόμαστε να προάγουμε τη μάθηση ως μοχλό για την ανάπτυξη του τμήματος Ελέγχου και Διασφάλισης, με σκοπό να δημιουργήσουμε επαγγελματίες που διαθέτουν τις απαραίτητες δεξιότητες και εργαλεία για να ανταποκρίνονται στις προκλήσεις ενός συνεχώς μεταβαλλόμενου περιβάλλοντος. Στο πλαίσιο αυτό βελτιώνουμε συνεχώς τα εκπαιδευτικά μας προγράμματα και ενισχύουμε την νοοτροπία μάθησης. Προσφέρουμε παγκόσμιας κλάσης προγράμματα εκπαίδευσης για τα στελέχη μας, στις βραβευμένες εγκαταστάσεις μας, Deloitte University EMEA (DU EMEA), που εγκαινιάστηκε το 2024, εστιάζοντας στις επαγγελματικές και ηγετικές ικανότητες των ανθρώπων μας και στην παροχή εξειδικευμένων δεξιοτήτων. Τα υψηλής ποιότητας εκπαιδευτικά προγράμματα και η έγκαιρη εκπαίδευση, σε συνδυασμό με τη στήριξη της διοίκησης και την ατομική υπευθυνότητα, έχουν οδηγήσει σε υψηλά ποσοστά συμμετοχής και ολοκλήρωσης της ετήσιας και τριετούς υποχρεωτικής εκπαίδευσης των ανθρώπων μας.

Σύστημα Διαχείρισης Ποιότητας (ΣΔΠ)

Ένα ισχυρό Σύστημα Διαχείρισης Ποιότητας είναι κρίσιμο για την παροχή εργασιών υψηλής ποιότητας. Η φετινή αξιολόγηση του ΣΔΠ πραγματοποιήθηκε στις 31 Μαΐου 2025 χωρίς ευρήματα.

Καθώς το ΣΔΠ ωριμάζει και ενσωματώνεται περαιτέρω στις καθημερινές λειτουργίες μας, παραμένουμε προσηλωμένοι στη συνεχή βελτίωση, διασφαλίζοντας μια συνεπή και ισχυρή προσέγγιση στη διαχείριση ποιότητας των εργασιών ελέγχου και διασφάλισης. Αυτή την περίοδο σχεδιάζουμε την εφαρμογή του προτύπου QC 1000 του Συμβουλίου Εποπτείας Λογιστικών Ελέγχων Δημόσιων Εταιρειών της Αμερικής (PCAOB), που θα τεθεί σε ισχύ στις 15 Δεκεμβρίου 2026.

Ανάπτυξη και Ανθεκτικότητα

Για να διασφαλίσουμε τη συνεχή ανθεκτικότητα του τμήματος Ελέγχου και Διασφάλισης, επενδύουμε σημαντικούς πόρους σε συστήματα και διαδικασίες που σχετίζονται με την πρόληψη, προετοιμασία, ανταπόκριση και αποκατάσταση κινδύνων, ελαχιστοποιώντας τις πιθανές αρνητικές επιπτώσεις ή διακοπές στην παροχή υψηλής ποιότητας εργασιών.

Οι τεχνολογικές εξελίξεις που βρίσκονται στο κατώφλι μας δημιουργούν ευκαιρίες και ανοίγουν νέους ορίζοντες για σημαντικές αλλαγές, απελευθερώνοντας τους επαγγελματίες από πεζές εργασίες, προσφέροντας βαθύτερη γνώση για τους οργανισμούς που συνεργαζόμαστε και μεταμορφώνοντας τον παραδοσιακό έλεγχο σε μια καινοτόμο προσέγγιση αξιολόγησης της βιωσιμότητας μιας επιχείρησης. Η αυξανόμενη ζήτηση για υπηρεσίες διασφάλισης σε ευρύτερους μη χρηματοοικονομικούς τομείς αντικατοπτρίζει τις αυξανόμενες ανάγκες των ενδιαφερόμενων μερών, δημιουργώντας σημαντικές ευκαιρίες για τους ανθρώπους μας να δοκιμάσουν νέες δεξιότητες και, να αναπτυχθούν ενώ ταυτόχρονα λειτουργούν προς το δημόσιο συμφέρον και την ενίσχυση της εμπιστοσύνης, παράγοντες που στηρίζουν την ανθεκτικότητα και ελκυστικότητα του επαγγέλματός μας.

Σε ένα σύνθετο επιχειρηματικό περιβάλλον, η εμπιστοσύνη στην εταιρική αναφορά είναι πιο πολύτιμη από ποτέ, και είμαστε υπερήφανοι για τον ενεργό ρόλο που διαδραματίζουμε ως επάγγελμα και εταιρία, διαμορφώνοντας το μέλλον του ελέγχου και της διασφάλισης, ενισχύοντας την αξία τους στην κοινωνία.

Ως ελεγκτές, έχουμε την ευθύνη να θέτουμε προκλήσεις στους οργανισμούς που ελέγχουμε, όσον αφορά στον τρόπο που ανταποκρίνονται στις εξελίξεις του σύνθετου περιβάλλοντος και στις χρηματοοικονομικές αναφορές που δημοσιοποιούν.

Είμαστε περήφανοι για τον θετικό αντίκτυπο του έργου μας.



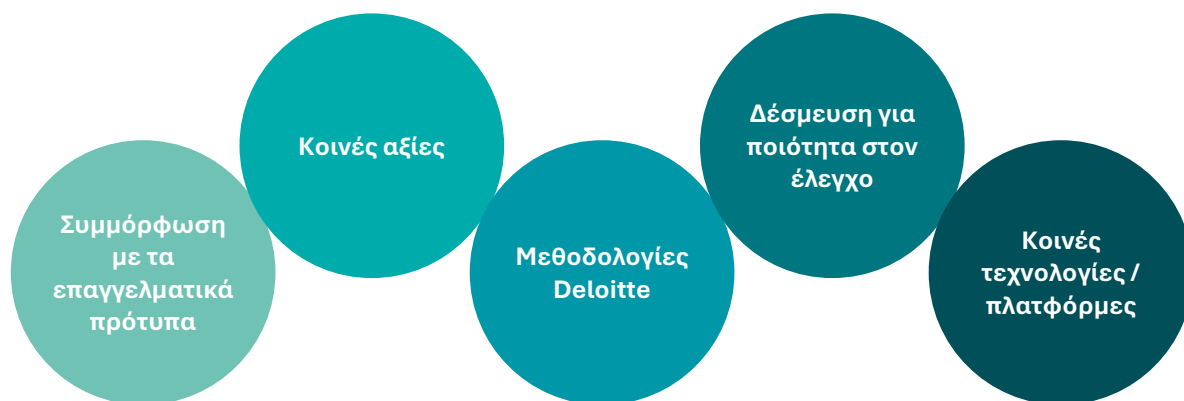
**Δημήτριος Κουτσός –
Κουτσόπουλος**

Πρόεδρος & Διευθύνων Σύμβουλος
Deloitte Ανώνυμη Εταιρία
Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών

Το δίκτυο της Deloitte

.Το δίκτυο της Deloitte

Το δίκτυο της Deloitte (γνωστό και ως οργανισμός της Deloitte) περιλαμβάνει ένα παγκοσμίως διασυνδεδεμένο δίκτυο εταιριών - μελών και των αντίστοιχων συνδεδεμένων οντοτήτων τους που δραστηριοποιούνται σε περισσότερες από 150 χώρες και επικράτειες σε όλον τον κόσμο. Αυτές οι διακριτές και ανεξάρτητες εταιρίες μέλη λειτουργούν υπό κοινό εμπορικό σήμα, και συνδέονται με γνώμονα τα ακόλουθα:



Deloitte Touche Tohmatsu Limited (DTTL ή Deloitte Global)

Η Deloitte Touche Tohmatsu Limited είναι ιδιωτική εταιρία περιορισμένης ευθύνης που έχει συσταθεί και λειτουργεί νόμιμα στην Αγγλία και την Ουαλία. Η DTTL έχει συντονιστικό ρόλο στη λειτουργία των εταιριών-μελών της, καθώς και των συνδεδεμένων με αυτές οντοτήτων, και έχει εδραιώσει πολιτικές και πρωτόκολλα, με στόχο τη συνέπεια στην υψηλή ποιότητα, την επίδειξη επαγγελματισμού και την παροχή υπηρεσιών σε ολόκληρο το δίκτυο της Deloitte. Η DTTL δεν παρέχει επαγγελματικές υπηρεσίες σε πελάτες, ούτε κατευθύνει, ή διαχειρίζεται ή ελέγχει οποιαδήποτε εταιρία-μέλος ή συνδεδεμένη οντότητα εταιρίας- μέλους.

«Deloitte» είναι το εμπορικό σήμα υπό την σκέπη του οποίου περισσότεροι από 470.000 αφοσιωμένοι επαγγελματίες και απασχολούμενοι σε ανεξάρτητες εταιρίες-μέλη (ή σε συνδεδεμένες με αυτές οντότητες), μέλη της DTTL, συνεργάζονται σε ολόκληρο τον κόσμο, για να παρέχουν κορυφαίες επαγγελματικές υπηρεσίες σε σχεδόν το 90% της λίστας των Fortune Global 500® και σε χιλιάδες ιδιωτικές εταιρίες. Οι άνθρωποί μας επιτυγχάνουν μετρήσιμα και διαρκή αποτελέσματα που συμβάλλουν στην ενίσχυση της εμπιστοσύνης του κοινού στις κεφαλαιαγορές και επιτρέπουν στους πελάτες μας να μετασχηματιστούν και να ευημερήσουν. Η DTTL, οι εταιρίες-μέλη και κάθε μία από τις αντίστοιχες συνδεδεμένες οντότητές τους, συνθέτουν τον οργανισμό Deloitte. Κάθε εταιρία-μέλος της DTTL ή/και οι συνδεδεμένες με αυτές οντότητες παρέχουν υπηρεσίες σε συγκεκριμένες γεωγραφικές περιοχές και υπόκεινται στους νόμους και τους επαγγελματικούς κανονισμούς της συγκεκριμένης χώρας ή των χωρών στις οποίες δραστηριοποιούνται. Κάθε εταιρία-μέλος της DTTL έχει ιδρυθεί και λειτουργεί σύμφωνα με τους εθνικούς νόμους, κανονισμούς, συνήθειες πρακτικές και άλλους παράγοντες και δύναται να παρέχει επαγγελματικές υπηρεσίες στις επικράτειες που δραστηριοποιείται μέσω των σχετιζόμενων με αυτή οντοτήτων. Κάθε εταιρία-μέλος της DTTL ή συνδεδεμένη με αυτές οντότητα ενδέχεται να μην παρέχει όλο το φάσμα των υπηρεσιών του δικτύου στους πελάτες ενώ, ορισμένες υπηρεσίες ενδέχεται να μην είναι διαθέσιμες στους πελάτες ελέγχου και διασφάλισης λόγω περιορισμών που προκύπτουν από το εκάστοτε εθνικό νομοθετικό και κανονιστικό πλαίσιο στις ελεγκτικές εταιρίες. Η DTTL, κάθε εταιρία-μέλος της DTTL και καθεμία από τις συνδεδεμένες με αυτές οντότητες, είναι νομικά ξεχωριστές και ανεξάρτητες οντότητες, οι οποίες δεν μπορούν να υποχρεώσουν ούτε να δεσμεύσουν η μία την άλλη. Η DTTL, κάθε εταιρία μέλος της DTTL καθώς και οι αντίστοιχες συνδεδεμένες με αυτές οντότητες, ευθύνονται μόνο για δικές τους πράξεις και παραλείψεις. Ο οργανισμός της Deloitte είναι ένα παγκόσμιο δίκτυο ανεξάρτητων εταιριών και όχι ένας συνεταυρισμός ή μία μοναδική εταιρία.

Deloitte Ελλάδας: Νομική μορφή

Η εταιρία «Deloitte Ανώνυμη Εταιρία Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών» με διακριτικό τίτλο «Deloitte.», ΑΡ.Μ.ΑΕ 28953/01ΑΤ/Β/93/2052 και αριθμό Γ.Ε.ΜΗ. 001223601000 (εφεξής «Deloitte Ελλάδας» ή «Deloitte») είναι ελληνική ανώνυμη εταιρία, που διέπεται από τις διατάξεις του Ν.4548/2018, όπως ισχύει, ιδρύθηκε το 1975 αρχικά με τη νομική μορφή της ομόρρυθμου εταιρίας και ακολούθως, στις 6.5.1993, μετατράπηκε σε ανώνυμη εταιρία. Η Deloitte Ελλάδας έχει την έδρα της στο Μαρούσι Αττικής, επί της οδού Φραγκοκλησιάς 3α & Γρανικού, Τ.Κ. 15125 και διατηρεί υποκαταστήματα στο Μαρούσι Αττικής, επί της οδού Γραβιάς 4-6, Τ.Κ. 15125, στην Πυλαία Θεσσαλονίκης, στην 5η & 3η οδό, 6ο Ο.Τ. -ΒΕΠΕ Τεχνόπολη - Κτίριο 22, Τ.Κ. 55535, στην Πάτρα, επί της οδού 28ης Οκτωβρίου (πρώην Καρόλου) 4, Τ.Κ. 26223, στο Ηράκλειο Κρήτης, στην Λεωφόρο Δημοκρατίας 16Β, Τ.Κ. 71306 και στα Ιωάννινα, εντός του Επιστημονικού & Τεχνολογικού Πάρκου Ηπείρου, Τ.Κ. 45500.

Η Deloitte Ελλάδας είναι μέλος του Σώματος Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών (ΣΟΕΛ), με Α.Μ. ΣΟΕΛ: Ε 120, είναι εγγεγραμμένη στο Μητρώο της Επιτροπής Λογιστικής Τυποποίησης και Ελέγχων (ΕΛΤΕ) και έχει άδεια διενέργειας υποχρεωτικών ελέγχων συμπεριλαμβανομένων και ελέγχων διασφάλισης υποβολής εκθέσεων βιωσιμότητας στην Ελλάδα με Α.Μ. ΕΛΤΕ 5.

Η Deloitte Ελλάδας ακολουθεί την ενιαία πολιτική και διαδικασίες διασφάλισης της ποιότητας των παρεχόμενων υπηρεσιών του διεθνούς δικτύου της Deloitte Touche Tohmatsu Limited («Διεθνές δίκτυο της Deloitte» ή «DTTL») εφαρμόζοντας στην Ελλάδα τη διεθνή ελεγκτική προσέγγιση και χρησιμοποιώντας την τεχνολογία που την υποστηρίζει.

Μέλος του δικτύου στο οποίο ανήκει η Deloitte Ελλάδας είναι και η εταιρία «Deloitte Business Solutions Ανώνυμη Εταιρία Συμβούλων Επιχειρήσεων» (εφεξής η «DBS Α.Ε.»), που δραστηριοποιείται στον κλάδο παροχής συμβουλευτικών και φορολογικών υπηρεσιών, υπηρεσιών εξεύρεσης ανθρωπίνου δυναμικού, καθώς επίσης και υπηρεσιών χρηματοοικονομικών συμβούλων. Η DBS Α.Ε. έχει επίσης παρουσία, εκτός από το Μαρούσι, Αττικής, στη Θεσσαλονίκη, στο Ηράκλειο Κρήτης και στην Πάτρα. Η DBS Α.Ε. ομοίως ακολουθεί και εφαρμόζει τις πολιτικές και διαδικασίες διασφάλισης ποιότητας του Διεθνούς δικτύου Deloitte. Επιπλέον, έχει ιδρυθεί η εταιρία με την επωνυμία

«Deloitte Alexander Competence Center Μονοπρόσωπη Ανώνυμη Εταιρία Συμβούλων Επιχειρήσεων», μέλος του διεθνούς δικτύου Deloitte με έδρα στη Θεσσαλονίκη και υποκαταστήματα στη Θεσσαλονίκη, στο Μαρούσι, στο Ηράκλειο Κρήτης, στην Πάτρα και στα Ιωάννινα.

Τέλος έχει ιδρυθεί και είναι μέλος του Διεθνούς δικτύου Deloitte Legal, η δικηγορική εταιρία με την επωνυμία «Κοϊμτζόγλου – Μπακάλης – Βενιέρης – Λεβέντης και Συνεργάτες Δικηγορική Εταιρία», με έδρα στο Μαρούσι

Deloitte Ελλάδος: Εταιρική Διακυβέρνηση - η ηγεσία εν δράσει

Μετοχική σύνθεση

Οι μέτοχοι της Deloitte Ελλάδας, την 30^η Ιουνίου 2025, είναι οι εξής:

Γεωργόπουλος Τηλέμαχος, του Χαραλάμπους
Γιαννοπούλου Φωτεινή, του Δημοσθένη
Διακάτου Αλήθεια, του Άγγελου
Καραβάς Μιχαήλ, του Ευάγγελου
Καρσά Κωνσταντίνα, του Ανδρέα
Κατσιμπόκης Δημήτριος, του Παναγιώτη
Κόκκορη Ελένη-Ανάλια, του Νικολάου
Κουτσός-Κουτσόπουλος Δημήτριος, του Νικολάου
Κωστάρα Αλεξάνδρα, του Βασιλείου
Μπαλαφούτης Γεώργιος, του Νικολάου
Χατζηπαύλου Αλέξης, του Μιχαήλ
Deloitte Central Mediterranean Srl

Στο πλαίσιο της εναρμόνισης με την κεντρική στρατηγική του διεθνούς δικτύου της Deloitte για οργανική συγκέντρωση και επιχειρησιακή σύγκλιση σε παγκόσμιο επίπεδο, αλλά και την επιδίωξη ανάπτυξης του κύκλου των δραστηριοτήτων της, η Deloitte Ελλάδας είναι ενταγμένη στο δίκτυο των εταιριών της Deloitte Central Mediterranean Srl - DCM, μιας διευρυμένης ενοποιημένης λειτουργικής δομής, με την ιδιότητα της γεωγραφικής οντότητας μέλους (geography) του διεθνούς δικτύου Deloitte που ενσωματώνει, προς το παρόν, τις αγορές της Ιταλίας, της Ελλάδας και της Μάλτας. Η DCM, με έδρα το Μιλάνο της Ιταλίας, κατέχει μερίδιο 0,08% του μετοχικού κεφαλαίου της Deloitte Ελλάδας και σε αυτήν συμμετέχουν όλοι οι παραπάνω μέτοχοι της Deloitte Ελλάδας.

Εταιρική Διακυβέρνηση

Η διακυβέρνηση της Deloitte Ελλάδας είναι αρμοδιότητα και ευθύνη του Διοικητικού της Συμβουλίου, τα μέλη του οποίου εκλέγονται από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων κατά τις διατάξεις του Ν. 4548/2018, όπως ισχύουν.

Κατωτέρω παρατίθενται τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου (10 σε αριθμό) κατά την 30 Ιουνίου 2025, τα οποία εξελέγησαν δυνάμει της από 1 Ιουλίου 2024 Αυτόκλητης Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων, συγκροτήθηκαν σε σώμα δυνάμει της από 4 Ιουλίου 2024 απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου:

Πρόεδρος Δ.Σ. και Διευθύνων Σύμβουλος

Κουτσός-Κουτσόπουλος Δημήτριος, του Νικολάου

Αντιπρόεδρος Α'

Γεωργόπουλος Τηλέμαχος, του Χαράλαμπου

Αντιπρόεδρος Β'

Χατζηπαύλου Αλέξης, του Μιχαήλ

Μέλος Δ.Σ.

Γιαννοπούλου Φωτεινή, του Δημοσθένη

Μέλος Δ.Σ.

Διακάτου Αλήθεια, του Αγγέλου

Μέλος Δ.Σ.

Καρσά Κωνσταντίνα, του Ανδρέα

Μέλος Δ.Σ.

Κατσιμπόκης Δημήτριος, του Παναγιώτη

Μέλος Δ.Σ.

Κωστάρα Αλεξάνδρα, του Βασιλείου

Μέλος Δ.Σ.

Κόκκορη Ελένη-Ανάλια, του Νικολάου

Μέλος Δ.Σ.

Μπαλαφούτης Γεώργιος, του Νικολάου

Στην Deloitte Ελλάδα λειτουργεί διεταιρική Εκτελεστική Επιτροπή, που αποτελείται από μετόχους της Deloitte Ελλάδας και της DBS A.E., και διαχειρίζεται, σε συντονισμό με τα αντίστοιχα Διοικητικά Συμβούλια αυτών των εταιριών εταιρικές υποθέσεις της Deloitte Ελλάδας. Η σύνθεση της Εκτελεστικής Επιτροπής προτείνεται από τον Διευθύνοντα Σύμβουλο και επικυρώνεται μετά από ψηφοφορία από όλους τους μετόχους. Ο Διευθύνων Σύμβουλος εκλέγεται με καθολική ψηφοφορία από όλους τους μετόχους του δικτύου εταιριών της Deloitte στην Ελλάδα.

Ο Δημήτριος Κατσιμπόκης, Επικεφαλής Εταίρος, είναι αρμόδιος για τη γενική διαχείριση των εργασιών του ελεγκτικού τμήματος και του τμήματος παροχής υπηρεσιών διασφάλισης (τμήμα Ελέγχου και Διασφάλισης) και ορίζεται από τον Πρόεδρο και Διευθύνοντα Σύμβουλο. Συνεπικουρούμενος από ανώτερα διοικητικά στελέχη, αναπτύσσει και εφαρμόζει τη στρατηγική του τμήματος Ελέγχου και Διασφάλισης, συμπεριλαμβανομένων των σχετικών πολιτικών και διαδικασιών.

Σε όλες τους τις δραστηριότητες, τα ανώτερα διοικητικά στελέχη της Deloitte Ελλάδας είναι επιφορτισμένα με την ευθύνη της παροχής υπηρεσιών υψηλής ποιότητας, συμπεριλαμβανομένης της συμμόρφωσης με τα ισχύοντα επαγγελματικά πρότυπα και τις κανονιστικές απαιτήσεις.

Η στρατηγική της Deloitte Ελλάδας αναπτύσσεται σε πλήρη ευθυγράμμιση με τη συνολική στρατηγική κατεύθυνση που έχει καθοριστεί από το Διεθνές δίκτυο της Deloitte.

Ο υπεύθυνος για τη γενική διαχείριση των εργασιών Ελέγχου και Διασφάλισης της Deloitte Ελλάδας, συνεπικουρούμενος από την Επικεφαλής Εταίρο αρμόδια για θέματα ποιότητας και κινδύνου, συμμετέχουν σε ομάδες εργασίας του δικτύου, που καθορίζουν και παρακολουθούν πρότυπα ποιότητας, και από τις οποίες προέρχονται μια σειρά σχετικών πρωτοβουλιών ποιότητας και κινδύνων.

Εταιρική Διακυβέρνηση (συνέχεια)

Το Διοικητικό Συμβούλιο έχει επίσης, εκχωρήσει σε εταίρους της Deloitte Ελλάδας αρμοδιότητες και καθήκοντα ανά τομέα ως εξής:

Δημήτριος Κουτσός-Κουτσόπουλος	Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος (President and Chief Executive Officer)
Δημήτριος Κατσιμπόκης	Μέλος Δ.Σ. - Επικεφαλής εταίρος αρμόδιος για τη γενική διαχείριση των επιχειρηματικών εργασιών του Τμήματος Ελέγχου και Διασφάλισης (BoD Member-Audit and Assurance Business Leader – AABL)
Αλεξάνδρα Κωστάρα	Αρμόδια για τη γενική διαχείριση θεμάτων επαγγελματικού κινδύνου και εταιρικής φήμης (Risk and Reputation Leader – RRL)
Κωνσταντίνα Καρσά Φωτεινή Γιαννοπούλου (αναπληρώτρια)	Αρμόδια για τη διαχείριση ποιότητας και κινδύνου (Audit and Assurance Quality and Risk Leader – AAQRL)
Αλήθεια Διακάτου	Αρμόδια για τη διαχείριση θεμάτων επαγγελματικής δεοντολογίας και συμμόρφωσης (Ethics and Compliance Leader)
Ελένη - Ανάλια Κόκκορη	Αρμόδια για τη διαχείριση ταλέντων και στελεχιακού δυναμικού και υπεύθυνη για τη διαχείριση της λειτουργίας μάθησης και εκπαίδευσης (People and Purpose Leader – PPL and Learning Leader)
Φωτεινή Γιαννοπούλου	Αρμόδια για τη διαχείριση κανονιστικών θεμάτων (Regulatory Leader), συμπεριλαμβανομένης της συμμόρφωσης με τις υποχρεώσεις που προκύπτουν από τη νομοθεσία για την πρόληψη και καταστολή της νομιμοποίησης εσόδων από εγκληματικές δραστηριότητες και της χρηματοδότησης της τρομοκρατίας Anti-Money Laundering/Combating Financing of Terrorism Officer (AMLCO)
Ευτυχία Πηλίγκου	Αρμόδια για θέματα Ανεξαρτησίας (Director of Independence - DOI)

Με γνώμονα τον σκοπό και τις αξίες: καλλιεργώντας εμπιστοσύνη

Στη Deloitte Ελλάδα, σκοπός μας είναι να δημιουργούμε αισθητό αντίκτυπο, συμβάλλοντας στην προστασία του δημόσιου συμφέροντος και στην οικοδόμηση εμπιστοσύνης στις επιχειρήσεις και τις κεφαλαιαγορές. Για το τμήμα Ελέγχου και Διασφάλισης, αυτό συνεπάγεται διαρκή ανάπτυξη, η οποία αξιοποιεί την προηγμένη τεχνολογία και την πολυμορφία δεξιοτήτων, γνώσεων και εμπειρίας για την παροχή υπηρεσιών υψηλής ποιότητας. Δεσμευόμαστε να ανεβάζουμε συνεχώς τον πήχη της ποιότητας και να ενεργούμε πάντα με ακεραιότητα, ανεξαρτησία και διαφάνεια. Επενδύουμε διαρκώς στην ανάπτυξη των ικανοτήτων μας, προκειμένου να προσφέρουμε υπηρεσίες κορυφαίας ποιότητας και να συμβάλλουμε ουσιαστικά στη διαμόρφωση του μέλλοντος του επαγγέλματος.

Για περισσότερες πληροφορίες μπορείτε να ανατρέξετε στο [Deloitte Global Purpose](#)



Υπηρεσίες Ελέγχου και Διασφάλισης της Deloitte: Η δέσμευσή μας να υπηρετούμε το δημόσιο συμφέρον

Εστίαση στην ποιότητα

Η δέσμευση της Deloitte για την ποιότητα χαρακτηρίζει όλα όσα κάνουμε. Ο ανεξάρτητος έλεγχος αποτελεί κεντρικό στοιχείο του οικοσυστήματος εταιρικής αναφοράς, με στόχο την ενίσχυση της εμπιστοσύνης και της αξιοπιστίας των επενδυτών και άλλων ενδιαφερομένων μερών, καθώς και την προώθηση της αποτελεσματικής λειτουργίας των κεφαλαιαγορών.

Στην Deloitte έχουμε πλήρη επίγνωση της υποχρέωσής μας να παρέχουμε υπηρεσίες ελέγχου και συναφών υπηρεσιών διασφάλισης που να ανταποκρίνονται στις προκλήσεις και τις πολυπλοκότητες ενός συνεχώς μεταβαλλόμενου περιβάλλοντος, και παράλληλα συμμορφωνόμαστε με τα επαγγελματικά και ρυθμιστικά πρότυπα. Για να λειτουργεί το οικοσύστημα εταιρικής αναφοράς σύμφωνα με τα προβλεπόμενα, είναι ζωτικής σημασίας ο ελεγκτής να ασκεί αποτελεσματικά τον ρόλο του.

Η Deloitte δεσμεύεται να κάνει περισσότερα από το να συμμορφώνεται απλώς με τις κανονιστικές απαιτήσεις και να ανταποκρίνεται στις προσδοκίες. Η Deloitte έχει στόχο να ορίσει το πρότυπο αριστείας για το επάγγελμα. Με γνώμονα αυτόν τον στόχο, η δέσμευσή μας για ποιότητα είναι αδιαπραγμάτευτη.

Ηγεσία της Deloitte Global

Η Εκτελεστική Επιτροπή Ελέγχου και Διασφάλισης της Deloitte Global, η οποία περιλαμβάνει τους Επικεφαλής υπηρεσιών Ελέγχου και Διασφάλισης από τις εταιρίες-μέλη, διευθύνεται από τον Jean-Marc Mickeler. Στις αρμοδιότητές του περιλαμβάνεται η συνεργασία με τις εταιρίες-μέλη για τον καθορισμό και την προώθηση της στρατηγικής, αναφορικά με τις υπηρεσίες Ελέγχου και Διασφάλισης. Με γνώμονα τα δυνατά μας σημεία και επενδύοντας στο μέλλον, οι κύριοι στρατηγικοί τομείς εστίασης περιλαμβάνουν:

- Την ενσωμάτωση της ποιοτικής αριστείας και του τεχνολογικού μετασχηματισμού, για την αποτελεσματική ανταπόκριση στις συνεχώς μεταβαλλόμενες ανάγκες των ενδιαφερομένων μερών σχετικά με την εταιρική αναφορά και τον έλεγχο.
- Τη βελτίωση της εμπειρίας των ανθρώπων του τμήματος Ελέγχου και Διασφάλισης της Deloitte και την ενίσχυση της συνεργασίας σε όλο τον οργανισμό για την επίτευξη αποτελεσμάτων σε καίριους τομείς όπως η Γενετική Τεχνητή Νοημοσύνη (GenAI), ο οικονομικός μετασχηματισμός και η βιωσιμότητα.

Η εταιρία που διατηρούμε

Στο πλαίσιο της δέσμευσης του τμήματος Ελέγχου και Διασφάλισης της Deloitte για υποστήριξη των κεφαλαιαγορών, εστιάζουμε σε εταιρίες που εξυπηρετούν το δημόσιο συμφέρον καθώς και σε λοιπές εταιρίες στις οποίες έχουμε την ικανότητα να διενεργούμε ποιοτικές εργασίες με αντικειμενικότητα και σύμφωνα με τα ισχύοντα επαγγελματικά πρότυπα, τους νόμους και τους κανονισμούς, συμπεριλαμβανομένων κι εκείνων που σχετίζονται με τη δεοντολογία και την ανεξαρτησία.

Η στρατηγική της εταιρίας μας αντανάκλα τις σημαντικές θεμελιώδεις αρχές Ελέγχου και Διασφάλισης που ακολουθούμε, καθώς και των παγκόσμιων κοινών αξιών που διέπουν τη συμπεριφορά μας για να καθοδηγούμε, να υπηρετούμε με ακεραιότητα, να φροντίζουμε ο ένας τον άλλον, να καλλιεργούμε τη συμπερίληψη και να συνεργαζόμαστε για να επιτύχουμε μετρήσιμο αντίκτυπο.

Η δήλωση διάθεσης για ανάληψη κινδύνων του χαρτοφυλακίου Ελέγχου και Διασφάλισης μπορεί να χρησιμοποιηθεί ως εργαλείο για την προώθηση εμπειριστατωμένων διαβουλευσεων για την ανάληψη κινδύνου, αλλά και ως βάση αποτελεσματικής και αξιόπιστης συζήτησης και αμφισβήτησης των αποφάσεων αποδοχής και συνέχισης των έργων. Η δήλωση αυτή, θέτει τον τόνο της εταιρικής μας κουλτούρας μας για τον κίνδυνο που αναλαμβάνουμε και αποσκοπεί στην προώθηση της συνέπειας σε παγκόσμιο επίπεδο, όσον αφορά στη διαδικασία λήψης αποφάσεων για την αποδοχή και τη συνέχιση ενός έργου.

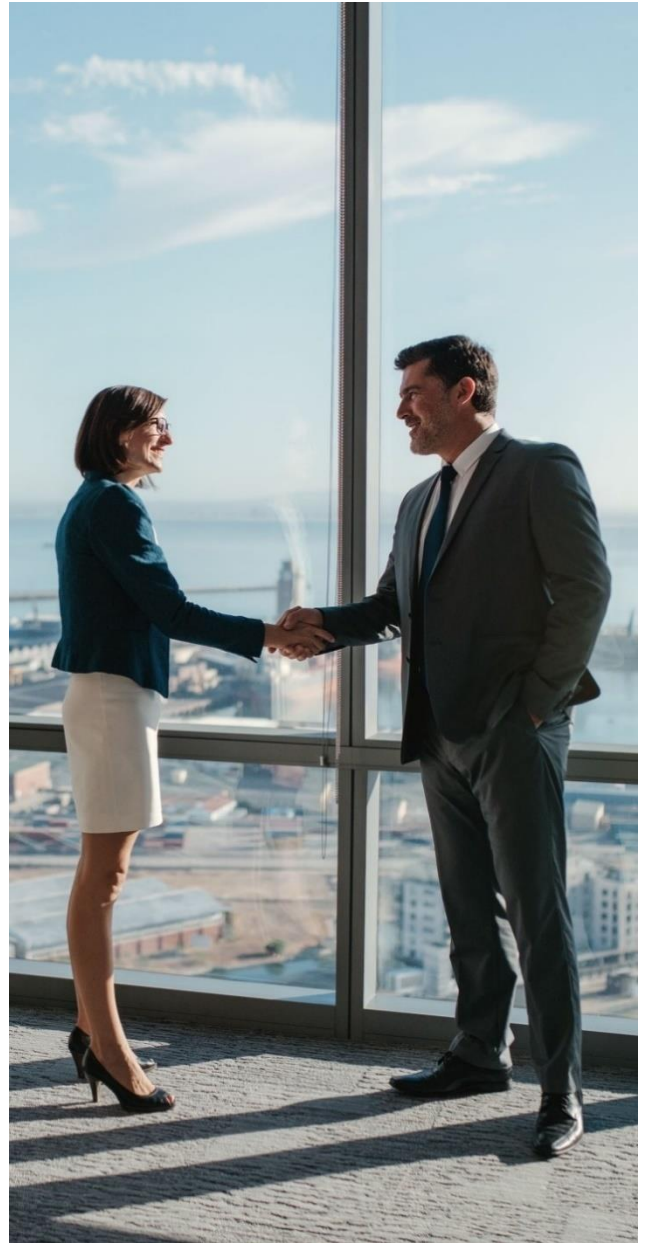
Η Deloitte Ελλάδα εφαρμόζει λεπτομερείς πολιτικές και διαδικασίες όσον αφορά στην αποδοχή υποψήφιων πελατών, στη συνέχιση των υφιστάμενων έργων και στην αξιολόγηση του κινδύνου ανάθεσης. Οι εν λόγω πολιτικές και διαδικασίες είναι σχεδιασμένες με στόχο η Deloitte Ελλάδα να αποδέχεται ή να συνεχίζει την ανάθεση έργου μόνο εφόσον:

- Είναι σε θέση να διενεργήσει το ανατεθέν έργο και έχει την ικανότητα, συμπεριλαμβανομένου του χρόνου και των πόρων, να το πράξει.
- Μπορεί να συμμορφωθεί με όλα τα σχετικά επαγγελματικά πρότυπα, νόμους και κανονισμούς, συμπεριλαμβανομένων όσων σχετίζονται με την αξιολόγηση που αφορούν σε θέματα δεοντολογίας ανεξαρτησίας και σύγκρουσης συμφερόντων.
- Έχει την πεποίθηση ότι η διοίκηση του πελάτη ενεργεί με ακεραιότητα και είναι εναρμονισμένη με τις κοινές αξίες μας.

Λιγότερες, ισχυρότερες εταιρίες-μέλη

Στο πλαίσιο της δομής εταιριών - μελών της Deloitte, η Deloitte Ελλάδας αποτελεί μέρος της διευρυμένης ενοποιημένης λειτουργικής δομής DCM. Η DCM είναι μέλος του North and South Europe - NSE που με τη σειρά του είναι μέλος του δικτύου της DTTL. Ως εγγεγραμμένη και ελεγχόμενη ελεγκτική εταιρία στην Ελλάδα, η Deloitte Ελλάδος έχει εξουσία λήψης αποφάσεων σχετικά με ρυθμιστικά θέματα και επαγγελματικές υποχρεώσεις και διατηρεί την αποκλειστική ευθύνη για την παροχή υπηρεσιών ελέγχου και συναφών υπηρεσιών διασφάλισης, σύμφωνα με τα επαγγελματικά πρότυπα καθώς και τους νόμους και κανονισμούς που ισχύουν στη χώρα.

Η Deloitte Ελλάδας είναι υπεύθυνη για τη διατήρηση και λειτουργία ενός αποτελεσματικού συστήματος ελέγχου ποιότητας προκειμένου να διασφαλίσει την υψηλή ποιότητα των ελεγκτικών και συναφών εργασιών διασφάλισης. Ως μέλος του δικτύου της Deloitte, συνεργαζόμαστε στενά με τις άλλες γεωγραφικές περιοχές της NSE και επωφελούμαστε από την πρόσθετη επίβλεψη της ποιότητας, της διαχείρισης κινδύνου και των διαδικασιών παρακολούθησης. Αυτή η δομή ενθαρρύνει την από κοινού επένδυση σε καινοτομία και πόρους, καθώς και την ανταλλαγή βέλτιστων πρακτικών σε όλες τις γεωγραφικές περιοχές, προωθώντας τη συνέπεια και τη συνοχή σε όλες τις δραστηριότητες ελέγχου και διασφάλισης και συμβάλλοντας στις φιλοδοξίες ολόκληρου του δικτύου της Deloitte για συνεχή βελτίωση της ποιότητας των υπηρεσιών μας.



Πολυθεματικό μοντέλο (Multidisciplinary Model - MDM)

Το πολυθεματικό μας μοντέλο - MDM φέρνει το εύρος και το βάθος των υπηρεσιών σε όλες τις εταιρίες της Deloitte, συνδένοντας πολλές διαφορετικές ειδικότητες για να παρέχει εξειδίκευση και ευρεία προοπτική. Το MDM είναι μια βασική πρωτοβουλία της Deloitte και θα παραμείνει το θεμέλιο της στρατηγικής μας.

Η έκταση της αλλαγής και της πολυπλοκότητας του εξωτερικού περιβάλλοντος σε παγκόσμιο επίπεδο αναδεικνύει την αξία του MDM της Deloitte και είναι καθοριστική για την παροχή υψηλής ποιότητας εργασιών Ελέγχου και Διασφάλισης. Η ανάπτυξη των μη Ελεγκτικών υπηρεσιών της Deloitte οδηγεί σε υψηλότερης ποιότητας διαθέσιμους πόρους στον τομέα Ελέγχου και Διασφάλισης, επιτρέποντας τον μετασχηματισμό για την προώθηση της ποιότητας του ελέγχου.

Συγκεκριμένα, το πεδίο εφαρμογής της εταιρικής αναφοράς μεταμορφώνεται καθώς αναδύονται νέες απαιτήσεις εθελοντικής και υποχρεωτικής γνωστοποίησης σχετικά με θέματα που αφορούν στο τρίπτυχο Περιβάλλον – Κοινωνία- Διακυβέρνηση -ΠΚΔ (Environmental Social and Governance matters – ESG), στην κυβερνοασφάλεια, στην Τεχνητή Νοημοσύνη, την προστασία δεδομένων και άλλα. Η Deloitte είναι περήφανη γιατί διαθέτει έναν μεγάλο αριθμό ανεξάρτητων ειδικών σε όλο τον κόσμο που προσφέρουν υπηρεσίες ελέγχου και διασφάλισης παρέχοντας εξειδικευμένη γνώση και νέες, διορατικές προοπτικές.

Τα πλεονεκτήματα του MDM περιλαμβάνουν:

- Τη δυνατότητα ανάπτυξης κλαδικών ή θεματικών γνώσεων (π.χ. κλίμα, διακυβέρνηση, εταιρική στρατηγική κ.λπ.) μέσα από ένα διαφορετικό πρίσμα, που ενισχύει την κατανόηση των επιχειρηματικών κινδύνων που σχετίζονται με τη διεξαγωγή υπηρεσιών ελέγχου και διασφάλισης
- Το εύρος του MDM δημιουργεί περισσότερες επαγγελματικές διαδρομές και κινητικότητα για τους ανθρώπους μας, καθιστώντας την εταιρία μας ελκυστική για υποψηφίους που μπορεί να μην θέλουν να περιορίσουν τις επαγγελματικές τους επιλογές μόνο στην παροχή υπηρεσιών ελέγχου και διασφάλισης.
- Η παγκόσμια κλίμακα του MDM προσφέρει μεγαλύτερη ανθεκτικότητα σε κάθε επιχειρηματικό τομέα της Deloitte, συμπεριλαμβανομένων των υπηρεσιών ελέγχου και διασφάλισης, επιτρέποντας τη συνεχή επένδυση στην τεχνολογία, τη μεθοδολογία και τις διαδικασίες για την υποστήριξη της παροχής υψηλής ποιότητας, διασυννοητικών υπηρεσιών.

Η ηγεσία της Deloitte αναγνωρίζει ότι κάθε επιχειρηματικός τομέας της είναι σημαντικός για την ικανότητα του οργανισμού να εκπληρώνει τις ευθύνες του προς το δημόσιο συμφέρον. Η προσοχή και η κατανομή των επενδύσεων που αποφασίζονται από τη διοίκηση δεν περιορίζονται μόνο στους επιχειρηματικούς τομείς με τους υψηλότερους ρυθμούς ανάπτυξης.

Η Deloitte αναγνωρίζει την ύπαρξη και το ενδεχόμενο σύγκρουσης συμφερόντων και, ως εκ τούτου, διαθέτει ισχυρές πολιτικές και συστήματα αντιμετώπισης τέτοιων συγκρούσεων καθώς και θεμάτων ανεξαρτησίας, ώστε να διασφαλίζεται ότι η στρατηγική της Deloitte εναρμονίζεται με τις κανονιστικές και επαγγελματικές απαιτήσεις.

Ενώ αξιολογούμε συνεχώς τρόπους βελτίωσης της ικανότητας της Deloitte να εκπληρώσει την αποστολή της για το δημόσιο συμφέρον, παραμένουμε βέβαιοι ότι το MDM της Deloitte, ο κοινός μας σκοπός καθώς και οι αξίες μας, αποτελούν τα εργαλεία μας προκειμένου να αντιμετωπίσουμε τις μελλοντικές προκλήσεις συνεχίζοντας να ηγούμαστε με ποιότητα.

Η δέσμευση των ανθρώπων μας για ακεραιότητα, εξυπηρέτηση του δημόσιου συμφέροντος και παροχή υψηλής ποιότητας διασφάλισης στους τομείς που έχουν μεγαλύτερη σημασία για τα ενδιαφερόμενα μέρη, είναι στον πυρήνα όλων των δραστηριοτήτων μας.

Η δέσμευσή μας στην ποιότητα, μας έχει οδηγήσει διαχρονικά σε ηγετική θέση σε θέματα ποιότητας. Παραμένουμε εστιασμένοι στη συνδυασμένη αριστεία ανθρώπων, διαδικασιών και τεχνολογίας. Κάθε ένα από αυτά τα βασικά στοιχεία μας βοηθά να υλοποιήσουμε το όραμά μας για ένα καλύτερο μέλλον.

Τι σημαίνει αυτό; Μια συνεχώς εξελισσόμενη πρακτική ελέγχου και διασφάλισης, αξιοποιώντας ανθρώπους με ταλέντα, αποτελεσματικές διαδικασίες και τεχνολογίες παγκοσμίου κύρους που προέρχονται από τον παγκόσμιο οργανισμό μας, και την πολυετή εμπειρία μας. Παρέχουμε υπηρεσίες υψηλής ποιότητας με αποδοτικό και αποτελεσματικό τρόπο, που υποστηρίζει την ακεραιότητα, οικοδομεί την εμπιστοσύνη και προσδίδει αξία, εστιάζοντας σε ό,τι έχει πραγματικά σημασία.

Η στρατηγική του μετασχηματισμού των υπηρεσιών Ελέγχου και Διασφάλισης εστιάζει στα ακόλουθα:

Μετασχηματισμός και τεχνολογική υποστήριξη των υπηρεσιών Ελέγχου και Διασφάλισης για την αξιοποίηση της καινοτομίας	Συνεχής εξέλιξη των υπηρεσιών Ελέγχου και Διασφάλισης ώστε να ανταποκρίνονται στις μελλοντικές ανάγκες των ενδιαφερόμενων μερών
Μετασχηματισμός της εμπειρίας των ταλέντων, συμπεριλαμβανομένης της χρήσης εναλλακτικών μοντέλων υποστήριξης	Υποστήριξη των ανθρώπων μας μέσω του μετασχηματισμού και της αλλαγής με συνέπεια σε όλον τον κόσμο

Παροχή αριστείας μέσω μετασχηματισμού διαδικασιών, ανθρώπων και τεχνολογίας²

Η συνεχιζόμενη επένδυση του τμήματος Ελέγχου και Διασφάλισης της Deloitte στην τεχνολογία και τον μετασχηματισμό υποστηρίζουν την παροχή ελέγχων και έργων διασφάλισης υψηλής ποιότητας, ενισχυόμενη από τις κορυφαίες πλατφόρμες της αγοράς, Deloitte Omnia και Deloitte Levvia. Η Deloitte Omnia είναι η πλατφόρμα παροχής υπηρεσιών για μεγάλες και σύνθετες εργασίες ενώ η Deloitte Levvia προσφέρει μια βελτιστοποιημένη, κατάλληλης κλίμακας ψηφιακή εμπειρία για οντότητες χαμηλού κινδύνου και λιγότερο σύνθετες.

Οι ικανότητές μας στην τεχνολογία και τον μετασχηματισμό μας επιτρέπουν επίσης να ανταποκρινόμαστε γρήγορα στις νέες εξελίξεις, όπως η Γενετική Τεχνητή Νοημοσύνη (GenAI) και η βιωσιμότητα, συνεχίζοντας παράλληλα να επιτυγχάνουμε αποτελέσματα υψηλής ποιότητας. Έχουμε δημιουργήσει εξαιρετικά αποτελεσματικές δεξιότητες στην ανάπτυξη και στην εφαρμογή τεχνολογίας, η οποία θα συνεχίσει να αποτελεί κρίσιμο παράγοντα για τον μετασχηματισμό μας ώστε να είμαστε σε θέση να σχεδιάζουμε και να υλοποιούμε έργα υψηλής ποιότητας. Αυτό, σε συνδυασμό με την παγκόσμια μεθοδολογία και τις διαδικασίες μας, αποτελεί το θεμέλιο για τον εκσυγχρονισμό στην παροχή των υπηρεσιών μας.

Οι επενδύσεις μας στην τεχνολογία βοηθούν τους επαγγελματίες μας να διενεργούν έργα με συνεπή και τυποποιημένο τρόπο, μέσω ψηφιοποιημένων εγγράφων εργασίας και μεθοδολογίας που είναι ενσωματωμένα στις τεχνολογικές μας πλατφόρμες. Με τον τρόπο αυτό ενισχύεται η διαφανής εποπτεία και παρακολούθηση της προόδου του έργου σε πραγματικό χρόνο, παρέχοντας πρόσβαση στα πιο πρόσφατα δεδομένα και επισημαίνοντας περιοχές που χρειάζονται έγκαιρα προσοχή καθ' όλη τη διάρκεια του ελέγχου.

² Για περισσότερες πληροφορίες αναφορικά με την καινοτομία ελέγχου της Deloitte, μπορείτε να ανατρέξετε στο [Global Impact Report](#) και στις σελίδες [Audit innovation](#) και [Audit & Assurance: the Deloitte way](#) στο [Deloitte.com](#).

Η στρατηγική του τμήματος Ελέγχου και Διασφάλισης για την Τεχνητή Νοημοσύνη (AI) και την Γενετική Τεχνητή Νοημοσύνη (GenAI) της Deloitte

Το τμήμα Ελέγχου και Διασφάλισης της Deloitte συνεχίζει να επενδύει στην καινοτομία του AI, συμπεριλαμβανομένου του GenAI και έχουμε ήδη σημειώσει σημαντική πρόοδο στον μετασχηματισμό του τρόπου εργασίας μας με τις καινοτόμες τεχνολογίες μας, ενσωματωμένες στις πλατφόρμες Deloitte Omnia και το Deloitte Levnia. Αυτές οι καινοτομίες, σε συνδυασμό με το εξαιρετικό ανθρώπινο δυναμικό μας και τις ψηφιοποιημένες διαδικασίες, οδηγούν σε έναν πιο ουσιαστικό τρόπο ελέγχου των χρηματοοικονομικών αναφορών.

Εστιάζουμε στην ηθική και υπεύθυνη χρήση του AI τόσο για τους πελάτες μας όσο και για τους ανθρώπους μας:

- Στις οντότητες που ελέγχει η Deloitte, αξιολογούμε τον αντίκτυπο της εφαρμογής του AI και του GenAI στη χρηματοοικονομική πληροφόρηση και στις λοιπές γνωστοποιήσεις, καθώς και στην αξιολόγηση και την ανταπόκριση της οντότητας σε κινδύνους που σχετίζονται με την τεχνητή νοημοσύνη (συμπεριλαμβανομένων των σχετικών δικλίδων εσωτερικού ελέγχου). Καθώς οι εταιρίες αρχίζουν να υιοθετούν και να ενσωματώνουν την τεχνητή νοημοσύνη στις επιχειρηματικές τους διαδικασίες, είμαστε έτοιμοι να εξετάσουμε κάθε σχετική επίπτωση στις διαδικασίες προετοιμασίας της χρηματοοικονομικής αναφοράς.
- Συνεχίζουμε να ενσωματώνουμε το AI και το GenAI στους ελέγχους, σύμφωνα με τους ισχύοντες νόμους και τα επαγγελματικά πρότυπα, αξιοποιώντας τη δύναμη των γνωστικών τεχνολογιών στις πλατφόρμες Deloitte Omnia και Deloitte Levnia. Σήμερα εφαρμόζουμε διάφορες λύσεις που ήδη χρησιμοποιούν το AI και το GenAI. Στο μέλλον, αυτές οι καινοτομίες θα υποστηρίξουν περαιτέρω τους ελεγκτές μας στη διενέργεια ελέγχων υψηλής ποιότητας, συμπεριλαμβανομένου του εντοπισμού περαιτέρω κινδύνων, την αναγνώριση δυνητικών ζητημάτων και της αυτοματοποίησης συγκεκριμένων διαδικασιών. Παρόλα αυτά ο επαγγελματικός σκεπτικισμός και το σύνολο δεξιοτήτων στο οποίο βασιζόμαστε ως ελεγκτές σήμερα θα εξακολουθήσουν, να είναι κρίσιμα για την υπεύθυνη χρήση και αξιολόγηση του AI και του GenAI.
- Τέλος, η Deloitte επενδύει στη διαρκή μάθηση και ανάπτυξη των επαγγελματιών και των εργαζομένων του τμήματος Ελέγχου και Διασφάλισης, εκπαιδεύοντάς τους σε θέματα που σχετίζονται με το αντίκτυπο του AI στους κινδύνους, τους περιορισμούς που υφίστανται καθώς και τις προσδοκίες αναφορικά με τον τρόπο αποτελεσματικής και υπεύθυνης χρήσης του GenAI κατά την διενέργεια των εργασιών τους.

Εκθέσεις βιωσιμότητας

Τα θέματα βιωσιμότητας εξακολουθούν να παρουσιάζουν κινδύνους και ευκαιρίες για τις επιχειρήσεις σε όλους τους τομείς και τις γεωγραφικές περιοχές, γεγονός που προκαλεί την ανάγκη των ενδιαφερόμενων μερών για διαφανείς γνωστοποιήσεις και υποβολές εκθέσεων. Από την άποψη της χρηματοοικονομικής αναφοράς η ελεγκτική προσέγγιση της Deloitte έχει σχεδιαστεί για να προάγει τη συνεπή και κατάλληλη εξέταση των κινδύνων και των ευκαιριών προκειμένου να κατανοηθούν βαθύτερα οι δυνητικές επιπτώσεις της βιωσιμότητας στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις ώστε να διασφαλίζεται η ορθή αξιολόγηση και η εξαγωγή τεκμηριωμένων συμπερασμάτων. Η προσέγγιση αυτή ενισχύεται με τη συνεχή εκμάθηση και καθοδήγηση των ανθρώπων μας καθώς και με τη παροχή σχετικών πόρων.

Η μετάβαση από την παραδοσιακή χρηματοοικονομική πληροφόρηση προς τις διευρυμένες εταιρικές εκθέσεις συντελείται με γρήγορους ρυθμούς, ενώ η εντατική προσπάθεια καθορισμού κανονιστικού πλαισίου έχει οδηγήσει σε νέες ή διευρυμένες απαιτήσεις γνωστοποίησης. Τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ) σχετικά με τη γνωστοποίηση πληροφοριών βιωσιμότητας που δημοσιεύθηκαν από το Συμβούλιο Διεθνών Προτύπων Βιωσιμότητας (International Sustainability Standards Board – ISSB) δημιούργησαν μια παγκόσμια βάση για τις εκθέσεις βιωσιμότητας που βρίσκεται σε διάφορα στάδια υιοθέτησης, σε διάφορες χώρες σε όλο τον κόσμο. Στην Ευρώπη, το πρώτο κύμα οντοτήτων που εμπίπτουν στο πεδίο εφαρμογής της Οδηγίας για την Αναφορά Εταιρικής Βιωσιμότητας (CSRD) δημοσίευσαν εντός του 2025 ολοκληρωμένες εκθέσεις βιωσιμότητας, σύμφωνα με τα Ευρωπαϊκά Πρότυπα Υποβολής Εκθέσεων Βιωσιμότητας (European Sustainability Reporting Standards – ESRS). Παράλληλα, παρακολουθούμε τις συνεχιζόμενες προσπάθειες απλοποίησης των σχετικών προτύπων και αναφορών από τους ευρωπαϊκούς και παγκόσμιους φορείς.

Η Deloitte είναι ένθερμος υποστηρικτής της υποβολής εκθέσεων βιωσιμότητας που είναι σημαντικές για τη λήψη αποφάσεων ενώ συνεχίζει να παρακολουθεί τις εξελίξεις του σχετικού κανονιστικού πλαισίου, αναγνωρίζοντας τον κρίσιμο ρόλο του επαγγέλματος μας για τους ενδιαφερομένους χρήστες.

Βιώσιμη Διασφάλιση

Η διασφάλιση των αναφορών βιωσιμότητας καθίσταται ολοένα και πιο υποχρεωτική σε παγκόσμιο επίπεδο, ενώ η εθελοντική διασφάλιση αναγνωρίζεται επίσης ως πολύτιμο εργαλείο που ενσταλάζει εμπιστοσύνη στην εταιρική αναφορά βιωσιμότητας.

Η εντεινόμενη ανάγκη για διασφάλιση των αναφορών βιωσιμότητας αναδεικνύει τη σημασία εφαρμογής επαγγελματικών προτύπων, με στόχο την παροχή συνεπών και υψηλής ποιότητας υπηρεσιών σε παγκόσμιο επίπεδο.

Η Deloitte είναι σε θέση να παρέχει υψηλής ποιότητας διασφάλιση για αναφορές σχετικές με θέματα βιωσιμότητας. Ως ελεγκτές, υποστηρίζουμε την ακεραιότητα, την αξιοπιστία και την αντικειμενικότητα και συμμορφωνόμαστε με τις επαγγελματικές απαιτήσεις που αφορούν στην ικανότητα, στην ανεξαρτησία και στο σύστημα διαχείρισης ποιότητας. Τα έργα ελέγχου και διασφάλισης και τα σχετικά συστήματά μας υπόκεινται σε εποπτεία και παρακολούθηση, καθώς και σε μηχανισμούς επαγγελματικής ευθύνης, προκειμένου να διασφαλιστεί η παροχή αξιόπιστης διασφάλισης στην αγορά.

Παρακάτω παρατίθενται συγκεκριμένες δράσεις που αναλαμβάνει η Deloitte για την υποστήριξη της διενέργειας υψηλής ποιότητας υπηρεσιών διασφάλισης, η οποία καλύπτει κατάλληλα τόσο τις εθελοντικές απαιτήσεις υποβολής εκθέσεων σε θέματα βιωσιμότητας όσο και τις απαιτήσεις υποχρεωτικής υποβολής εκθέσεων:

- Ανάπτυξη και ενίσχυση της παγκόσμιας μεθοδολογίας διασφάλισης βιωσιμότητας της Deloitte, η οποία περιλαμβάνει συμπληρωματική καθοδήγηση και πόρους για συγκεκριμένα πρότυπα και πλαίσια υποβολής εκθέσεων σχετικά με τη βιωσιμότητα. Στο πλαίσιο αυτό, έχουμε συμπληρώσει τη μεθοδολογία μας όσον αφορά στη διασφάλιση σε θέματα που σχετίζονται με το περιβάλλον, την κοινωνία τη διακυβέρνηση και σε παγκόσμιο επίπεδο με οδηγίες, εργαλεία και πρότυπα που αφορούν συγκεκριμένα τις υπηρεσίες περιορισμένης διασφάλισης σε σχέση με την υποβολή εκθέσεων βιωσιμότητας βάσει της σχετικής οδηγίας της ΕΕ για την υποβολή εκθέσεων βιωσιμότητας από τις εταιρίες.
- Ανάπτυξη των ικανοτήτων των επαγγελματιών μέσω εκπαιδευτικών προγραμμάτων που επικεντρώνονται σε θέματα αναφορών βιωσιμότητας και θεμάτων διασφάλισης.
- Ανάπτυξη και εφαρμογή τεχνολογικά υποστηριζόμενων λύσεων, όπως λίστες ελέγχου (checklists) γνωστοποίησης βιωσιμότητας.

- Αξιοποίηση του παγκόσμιου δικτύου μας και του MDM για την ανταλλαγή γνώσεων και εμπειριών επί του θέματος.
- Συμμετοχή στη διαμόρφωση της υποδομής των κεφαλαιαγορών για την υποβολή εκθέσεων βιωσιμότητας που συνδέονται με την αξία της επιχείρησης μέσω της συνεργασίας για την υποβολή εκθέσεων και των προτύπων βιωσιμότητας, καθώς και πρωτοβουλιών διασφάλισης, όπως το Ίδρυμα Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, το Εθνικό Συμβούλιο Προτύπων Ελέγχου και Διασφάλισης (International Auditing and Assurance Standards Board - IAASB) και το Συμβούλιο Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας για Λογιστές (International Ethics Standards Board for Accountants – IESBA).
- Ενεργή συμμετοχή στις τοπικές ομάδες εργασίας που έχουν αναλάβει πρωτοβουλίες σχετικά με τα προγράμματα ελέγχου των σχετικών Εκθέσεων Βιωσιμότητας.

Η Deloitte υποστηρίζει τη συνεχή συνεργασία όλων των συμμετεχόντων στο οικοσύστημα εταιρικών αναφορών, δουλεύοντας από κοινού για την ανάπτυξη και την εφαρμογή κοινών προτύπων με βάση τα οποία θα επιμετρούνται, θα δημοσιοποιούνται και τελικά θα διασφαλίζεται η επάρκεια και αξιοπιστία της πληροφόρησης που σχετίζεται με βιωσιμότητα.

Επαγγελματική εξέλιξη και διαχείριση επιδόσεων

Η κουλτούρα της Deloitte και ο σχεδιασμός των προγραμμάτων εκμάθησης σχεδιάζονται με άξονα τον άνθρωπο³. Οι επαγγελματίες της Deloitte διακρίνονται για την τεχνική κατάρτιση, ακεραιότητα, αντικειμενικότητα και τον επαγγελματικό σκεπτικισμό τους, εφαρμόζοντας την κρίση και την εμπειρία τους με πάθος και δέσμευση. Βελτιώνουμε συνεχώς τις δεξιότητες, τις γνώσεις και την εμπειρία μας για να έχουμε ουσιαστικό αντίκτυπο.

Η Deloitte δεσμεύεται να αναπτύξει τους ανθρώπους της και να εξελίξει τη σταδιοδρομία τους μέσω της συνεχούς εκπαίδευσης και δημιουργώντας ένα περιβάλλον «διά βίου μάθησης», ενώ παράλληλα παρέχει ευέλικτες επιλογές σταδιοδρομίας που απευθύνονται στους ελεγκτές του σήμερα και του αύριο.

Οι επαγγελματίες της Deloitte φέρνουν στην εταιρία ποικίλες εμπειρίες, γνώσεις και δεξιότητες, στοιχεία που ενισχύουν την ικανότητα του οργανισμού να παρέχει υπηρεσίες υψηλής ποιότητας. Υποστηρίζουμε και ενθαρρύνουμε όλους τους ανθρώπους μας να αξιοποιούν στο μεγαλύτερο δυνατό βαθμό τις δυνατότητές τους, με την προώθηση μιας κουλτούρας συμπερίληψης που τους βοηθά να προσδεύουν και να ευημερούν.

Η Deloitte αναγνωρίζει και επιβραβεύει τους επαγγελματίες του τμήματος Ελέγχου και Διασφάλισης και επενδύει με ουσιαστικό τρόπο στο μέλλον τους.



³ Για περισσότερες πληροφορίες για την δέσμευση της Deloitte στους ανθρώπους της παρακαλώ επισκεφτείτε τη σελίδα [Audit & Assurance People page](#) στο [Deloitte.com](#).

Μάθηση και πρωτοβουλίες επαγγελματικής εξέλιξης

Ο μετασχηματισμός της Deloitte αλλάζει την εμπειρία για τους επαγγελματίες. Οι ομάδες ισχυροποιούνται μέσω της χρήσης προηγμένων εργαλείων και τεχνολογιών καθώς επίσης και της εκτεταμένης χρήσης δεδομένων και αναλύσεων μέσα σε μια καθοδηγούμενη εργασιακή ροή που σκοπό έχει μια ολοκληρωμένη προσέγγιση για τη διενέργεια του ελέγχου. Για τους επαγγελματίες της Deloitte, αυτό σημαίνει ότι εστιάζουμε στον τρόπο με τον οποίο το ανατεθέν έργο σχεδιάζεται και διενεργείται με συνέπεια σε όλη την υφήλιο, χρησιμοποιώντας καινοτόμες τεχνικές και ικανότητες. Η Deloitte προσφέρει, επίσης, ευκαιρίες για την ενίσχυση των τεχνικών και επαγγελματικών δεξιοτήτων και ικανοτήτων των επαγγελματιών της. Δεξιότητες όπως βελτιωμένη ανάλυση δεδομένων, διαχείριση έργου, κριτική σκέψη, επικοινωνία, επαγγελματική κρίση και ορθή εφαρμογή των αρχών λογιστικής και ελέγχου παραμένουν το ίδιο σημαντικές ώστε να παρέχουμε υψηλής ποιότητας υπηρεσίες με αποτελεσματικό τρόπο. Καθώς το σύνολο των ικανοτήτων και των δεξιοτήτων ενισχύονται, δημιουργούμε μεγαλύτερη εμπιστοσύνη και βελτιώνουμε τη διαδικασία αξιολόγησης των κινδύνων.

Η Deloitte έχει πραγματοποιήσει σημαντικές επενδύσεις σε στρατηγικές μάθησης και ταλέντου και έχει μετασχηματίσει το τεχνικό εκπαιδευτικό πρόγραμμά της για να δημιουργήσει το ανανεωμένο σύνολο δεξιοτήτων και την επάρκεια που πλέον απαιτούνται σε κάθε βαθμίδα:

- Στον πυρήνα της, η Deloitte διαθέτει ένα ενιαίο, παγκόσμιο, υποχρεωτικό εκπαιδευτικό πρόγραμμα, προσαρμοσμένο στους εκπαιδευόμενους ανά βαθμίδα, το οποίο αξιοποιεί ένα δυναμικό συνδυασμό μαθημάτων διά ζώσης (live instructor-led) και εικονικής διδασκαλίας (virtual), ψηφιακών μαθημάτων κατ' αίτηση (digital on-demand) αλλά και εκπαίδευσης επί τω έργω (on-the job activities).
- Όλοι οι επαγγελματίες που παρέχουν υπηρεσίες ελέγχου υποχρεούνται να ακολουθούν το εκπαιδευτικό πρόγραμμα της Deloitte ανάλογα με τη βαθμίδα τους και να ολοκληρώνουν επαρκή διαρκή επαγγελματική εκπαίδευση (CPE) κάθε χρόνο και κατά τη διάρκεια μιας κυκλικής τριετούς περιόδου, ώστε να διασφαλίζεται τόσο η συμμόρφωση με τα κανονιστικά πρότυπα όσο και με τις εσωτερικές πολιτικές της Deloitte. Αυτό επιτυγχάνεται μέσω παρακολούθησης δομημένων, επίσημων προγραμμάτων μάθησης εσωτερικών ή εξωτερικών σεμιναρίων, καθώς επίσης και ψηφιακής εκπαίδευσης που καλύπτουν όλους τους τομείς ικανοτήτων (π.χ. κοινές δεξιότητες, τεχνικές δεξιότητες για την εκάστοτε λειτουργία και δεξιότητες σε τομείς εξειδίκευσης). Αποδεικνύοντας έμπρακτα την εφαρμογή των ανωτέρω πολιτικών, κατά την διαχειριστική χρήση 1 Ιουλίου 2024 - 30 Ιουνίου 2025 η Deloitte Ελλάδας επένδυσε το ποσό των 631 χιλιάδων ευρώ σε δομημένα

προγράμματα εκπαίδευσης, μάθησης και γενικότερα ανάπτυξης επαγγελματικής παιδείας και εταιρικής ηθικής κατά τα πρότυπα προγράμματα δια βίου εκπαίδευσης του διεθνούς δικτύου Deloitte. Το παραπάνω κονδύλι δε συμπεριλαμβάνει το κατά πολύ υψηλότερο κόστος δέσμευσης του παραγωγικού χρόνου των επαγγελματιών που ενεπλάκησαν είτε σαν εκπαιδευτές είτε σαν εκπαιδευόμενοι, στην ως άνω διαδικασία. Στο πλαίσιο της εκπαίδευσης από τρίτους εκπαιδευτικούς φορείς, εντάσσονται και οι επαγγελματικές πιστοποιήσεις, όπως:

- Το κοινό σχήμα εξετάσεων (Joint Examination Scheme – JES), κατά την συμφωνία που έχει υπογραφεί μεταξύ του ΣΟΕΛ και της Ένωσης Ορκωτών Λογιστών του Ηνωμένου Βασιλείου (Association of Chartered Certified Accountants- ACCA),
 - το κοινό σχήμα εξετάσεων (Accredited Membership Program – AMP) του ΣΟΕΛ και του Ινστιτούτου Ορκωτών Λογιστών Αγγλίας και Ουαλίας (Institute of Chartered Accountants in England and Wales – ICAEW).
 - Για όλους τους επαγγελματίες υπάρχουν σαφώς καθορισμένες προσδοκίες για τον ρόλο που επιτελούν και Παγκόσμια Πρότυπα Ταλέντων (Global Talent Standards -GTS) που περιγράφουν τις δεξιότητες που απαιτούνται από τους επαγγελματίες σε κάθε βαθμίδα. Σε ευθυγράμμιση με τις προσπάθειες του τμήματος Ελέγχου και Διασφάλισης της Deloitte να προσφέρουν μια επαγγελματική εμπειρία που επικεντρώνεται περισσότερο στις δεξιότητες, δίνουμε προτεραιότητα στον εκσυγχρονισμό των εκπαιδευτικών προγραμμάτων. .
- Η Deloitte επίσης έχει δημιουργήσει συγκεκριμένες ευκαιρίες μάθησης για ειδικούς- εμπειρογνώμονες, που συμμετέχουν σε έργα ελέγχου και διασφάλισης, για την υποστήριξη της κατανόησης της ελεγκτικής διαδικασίας και της διεύρυνσης των γνώσεων τους. Επιπλέον, η εκμάθηση σε θέματα διασφάλισης διευρύνεται για να ανταποκριθούν οι επαγγελματίες μας στις συνεχώς αυξανόμενες ανάγκες της αγοράς.

Στόχος του προγράμματος επαγγελματικής ανάπτυξης της Deloitte Ελλάδας είναι να βοηθήσει όλους τους επαγγελματίες να διατηρήσουν και να ενισχύσουν την επαγγελματική τους ικανότητα και να διασφαλίσουν τη συνέπεια των παρεχόμενων υπηρεσιών. Για να συμπληρώνει την “επί τω έργω” επαγγελματική εξέλιξη, η Deloitte Ελλάδας παρέχει επίσημα προγράμματα συνεχούς επαγγελματικής ανάπτυξης με σχετική θεματολογία, σύμφωνα με το Παγκόσμιο Πρόγραμμα Σπουδών Ελέγχου και Διασφάλισης της Deloitte (Deloitte Global Audit & Assurance Curriculum).

Deloitte University

Η κουλτούρα και οι δραστηριότητες των επαγγελματιών παγκοσμίως υποστηρίζονται από τη συνεχή επένδυση στα κέντρα επαγγελματικής κατάρτισης της Deloitte (Deloitte Universities) τον ακρογωνιαίο λίθο της δέσμευσης του οργανισμού μας για την ανάπτυξη ηγεσίας και την τεχνική κατάρτιση των ανθρώπων μας σε όλο τον κόσμο. Πρόκειται για σύγχρονα κέντρα εκμάθησης και ανάπτυξης που επικεντρώνονται στη μετάδοση της εταιρικής κουλτούρας της Deloitte και βασίζονται στις αρχές της διασύνδεσης (connectedness) και της ηγεσίας (leadership) σε ένα εξαιρετικά ευχάριστο μαθησιακό περιβάλλον⁴ με υψηλή συμπερίληψη. Από την έναρξη λειτουργίας της τοποθεσίας Westlake, Τέξας το 2011, έχουμε εγκαταστήσει πρόσθετες εγκαταστάσεις στο Πεκίνο, στις Βρυξέλλες, το Χαϊντερμπάντ, την Πόλη του Μεξικού, το Παρίσι, τη Σιγκαπούρη και το Τορόντο. Το να βρισκόμαστε μαζί για στιγμές που έχουν σημασία («moments that matters») είναι ζωτικής σημασίας καθώς αναπτύσσουμε την επόμενη γενιά ηγετών και επίσης δημιουργούμε και ενισχύουμε τους συνδέσμους που είναι τόσο σημαντικοί για την επιτυχία σε έναν παγκόσμιο οργανισμό που εξυπηρετεί πολυεθνικούς πελάτες.

Διορισμός ηγετικών στελεχών Ελέγχου και Διασφάλισης

Οι καίριοι ηγετικοί ρόλοι του τμήματος Ελέγχου και Διασφάλισης είναι σαφώς καθορισμένοι. Η επιλογή της ηγεσίας του τμήματος αυτού βασίζεται στην αξιολόγηση ενός πλαισίου, που συνδυάζει προφίλ ρόλων και δεικτών απόδοσης, προκειμένου να επιτυγχάνεται συνέπεια σε όλο το δίκτυο Ελέγχου και Διασφάλισης της Deloitte και επιτρέπει την εναρμόνιση των στρατηγικών στόχων των εταιριών μελών με τη Deloitte Global. Η Deloitte διατηρεί παγκοσμίως συνεπή πρότυπα για την επιλογή της ηγεσίας του τμήματος Ελέγχου και Διασφάλισης των εταιριών - μελών, συμπεριλαμβανομένων του Επικεφαλής Εργασιών Ελέγχου και Διασφάλισης, Επικεφαλής Ποιότητας Ελέγχου και Διασφάλισης και Επικεφαλής Διαχείρισης Κινδύνου Ελέγχου και Διασφάλισης μέσω σαφώς καθορισμένων ρόλων, αρμοδιοτήτων και αναμενόμενων επιδόσεων - μέτρησης αποδοτικότητας. Τα εν λόγω πρότυπα διέπουν τις διαδικασίες καθορισμού στόχων και αξιολόγησης και ενισχύουν τη φιλοσοφία ποιότητας και αριστείας της Deloitte. Η επιμελής παρακολούθηση του σχεδιασμού διαδοχής εξασφαλίζει ότι η Deloitte είναι σε θέση να αναπτύσσει και να ορίζει τους πλέον κατάλληλους επαγγελματίες που θα επιτύχουν αυτά τα πρότυπα με συνέπεια.

Αμοιβές και παροχές

Δεδομένου ότι η υψηλή ποιότητα αποτελεί προτεραιότητα, αναγνωρίζουμε την ποιότητα μέσω προγραμμάτων ανταμοιβής και αναγνώρισης και την ενσωματώνουμε σε πρότυπα απόδοσης σε κάθε βαθμίδα, βάσει των οποίων επιμετράται και αξιολογείται η απόδοση των επαγγελματιών μας. Μέσω του συστήματος Global Performance Experience (GPE) αξιολογείται όλο το προσωπικό της εταιρίας βάσει συγκεκριμένων Παγκόσμιων Προτύπων Ταλέντων, που ορίζουν τις βασικές δεξιότητες που αναμένεται να αναπτύξει κάθε επαγγελματίας ανάλογα με την ιεραρχική βαθμίδα στην οποία ανήκει. Οι αξιολογήσεις λαμβάνουν χώρα καθ' όλη τη διάρκεια του χρόνου σε τακτά χρονικά διαστήματα ενώ στο τέλος κάθε οικονομικού έτους διενεργούνται Συναντήσεις Επισκόπησης της Απόδοσης (Talent Review Meetings) προκειμένου να γίνει ανασκόπηση των αξιολογήσεων όλου του έτους, να συζητηθεί η ετοιμότητα των επαγγελματιών για προαγωγή και κατ' επέκταση η προσαρμογή των αμοιβών και παροχών τους.

Σύμφωνα με τις παγκόσμιες πολιτικές, οι εταίροι της Deloitte Ελλάδας αξιολογούνται σε ετήσια βάση και ανάλογα με το αποτέλεσμα της αξιολόγησης αυτής, καθορίζεται και το επίπεδο αμοιβών και παροχών τους. Στις αξιολογήσεις των εταίρων λαμβάνονται υπ' όψη, μεταξύ άλλων, οι θετικές ή αρνητικές αξιολογήσεις που προκύπτουν από την διενέργεια εσωτερικών ποιοτικών ελέγχων ή/ και από τις εξωτερικές επιθεωρήσεις.

Προσέλκυση και διατήρηση ταλέντων

Δεδομένου του ανταγωνιστικού περιβάλλοντος στο οποίο λειτουργούμε, η προσέλκυση και διατήρηση των ταλέντων αποτελεί στρατηγική προτεραιότητα της εταιρίας μας. Στο πλαίσιο του μετασχηματισμού της προσέγγισής μας, συμπεριλαμβάνεται και ο επαναπροσδιορισμός των μεθόδων εργασίας, για τη βελτίωση της διατήρησης του προσωπικού και την περαιτέρω προώθηση της συμπεριληπτικής μας κουλτούρας και της ευημερίας όλων των ανθρώπων της Deloitte. Συνεχώς αναζητούμε ευκαιρίες για τη συλλογική διατήρηση και διεύρυνση των ταλέντων των ανθρώπων μας και η προσήλωση σε αυτόν τον στόχο ενισχύει την ικανότητα της Deloitte να παρέχει υπηρεσίες υψηλής ποιότητας.

Η Deloitte συνεχίζει να αναγνωρίζεται διεθνώς και να λαμβάνει βραβεία για τη δέσμευσή της να προσελκύει και να προσφέρει μοναδική επαγγελματική εμπειρία στους ανθρώπους της [Awards and recognition | Deloitte Global](#).

⁴ Για περαιτέρω πληροφορίες αναφορικά με τα Deloitte Universities, μπορείτε να ανατρέξετε στο [Global Impact Report](#)

Προτεραιότητα της Deloitte είναι να εστιάζει στην ποιότητα

Η δέσμευση της Deloitte στην ποιότητα είναι στο επίκεντρο σε οτιδήποτε κάνουμε. Τηρούμε με συνέπεια αυτή τη δέσμευση ενσταλάζοντας μια κουλτούρα ποιότητας, ακεραιότητας και αριστείας σε όλο το δίκτυο, καθορίζοντας επιχειρηματικές και οικονομικές προτεραιότητες και αναπτύσσοντας αποτελεσματικές διαδικασίες, εργαλεία και τεχνολογίες που εφαρμόζονται κατά την διενέργεια των έργων. Η ταυτότητα της Deloitte, το brand μας, συνδέεται με τη διενέργεια υψηλής ποιότητας υπηρεσιών ελέγχου και διασφάλισης καθώς και με την ακλόνητη δέσμευσή μας για συνεχή βελτίωση των συστημάτων διαχείρισης ποιότητας. Είναι ζωτικής σημασίας για τη συνεχή ενίσχυση του ρόλου της Deloitte στην προστασία του δημόσιου συμφέροντος και στην υποστήριξη της αποτελεσματικής λειτουργίας του εταιρικού οικοσυστήματος να εξασφαλίζει ότι η ποιότητα μας συμβαδίζει με τις συνεχώς μεταβαλλόμενες οικονομικές, επιχειρηματικές και κανονιστικές συνθήκες καθώς επίσης και με την ραγδαία τεχνολογική πρόοδο.



Δέσμευση της ηγεσίας και έμφαση από την κορυφή (tone at the top)

Η κουλτούρα ποιότητας, ακεραιότητας και αριστείας της Deloitte ξεκινά από την κορυφή, από την ανώτερη ηγεσία και τους επικεφαλής σε όλα τα γραφεία και σε όλα τα έργα ελέγχου και διασφάλισης. Η δέσμευση αυτή αντανakλάται στην άμεση συμμετοχή της ηγεσίας της εταιρίας σε πρωτοβουλίες που τονίζουν ότι η ποιότητα και η επαγγελματική συμπεριφορά αποτελούν ύψιστη προτεραιότητα για τους ελεγκτές όλων των βαθμίδων, καθώς και στη συνεχή επικοινωνία που ενισχύει τη σημασία στη διενέργεια υψηλής ποιότητας υπηρεσιών ελέγχου και διασφάλισης. Η Deloitte θέτει υψηλά πρότυπα επαγγελματικής δεοντολογίας σε όλους τους επαγγελματίες της και ενσωματώνει τις προσδοκίες ακεραιότητας στις Παγκόσμιες Αρχές Επαγγελματικής Δεοντολογίας της Deloitte (Global Code).

Η αδιάκοπη επιδίωξη της Deloitte για ποιότητα καθορίζει όχι μόνο το τι κάνουμε, αλλά και το ποιοι είμαστε.

Σύστημα Διαχείρισης Ποιότητας - ΣΔΠ (System of Quality Management – SQM)

Στην Deloitte πιστεύουμε ότι ένα αποτελεσματικό Σύστημα Διαχείρισης Ποιότητας είναι ζωτικής σημασίας για την παροχή υπηρεσιών με συνέπεια και υψηλή ποιότητα. Για το λόγο αυτό πραγματοποιούμε συνεχώς σημαντικές επενδύσεις στους ανθρώπους, τις διαδικασίες και τις τεχνολογίες μας, που αποτελούν τους βασικούς πυλώνες του συστήματος διαχείρισης ποιότητας της Deloitte.

Οι ρυθμιστικές αρχές και οι φορείς καθορισμού προτύπων, τόσο στην χώρα μας όσο και σε παγκόσμιο επίπεδο, εστιάζουν επίσης στην αποτελεσματικότητα και τη διαρκή βελτίωση του συστήματος διαχείρισης ποιότητας των ελεγκτικών εταιριών. Η Deloitte Ελλάδα συμμορφώνεται με το Διεθνές Πρότυπο Διαχείρισης Ποιότητας 1 (ΔΠΔΠ1) (International Standard on Quality Management 1- ISQM1), το οποίο απαιτεί ετήσια αξιολόγηση του ΣΔΠ.

Το ΔΠΔΠ 1 εισαγάγει μια προσέγγιση εστιασμένη στον κίνδυνο ενός Συστήματος Διαχείρισης Ποιότητας, που απαιτεί από τις ελεγκτικές εταιρίες να ανταποκρίνονται σε ποιοτικούς στόχους και κινδύνους προκειμένου να έχουν την ικανότητα να διενεργούν ελέγχους υψηλής ποιότητας στις ακόλουθους περιοχές:

- Διαδικασία αξιολόγησης κινδύνου
- Διακυβέρνηση και ηγεσία
- Κώδικας Δεοντολογίας
- Αποδοχή και συνέχιση των σχέσεων με τους πελάτες και των συγκεκριμένων αναθέσεων
- Αξιολόγηση των έργων
- Πόροι

- Πληροφορία και επικοινωνία και
- Διαδικασία παρακολούθησης και λήψης διορθωτικών μέτρων

Η αποτελεσματική εφαρμογή του ΔΠΔΠ 1 αποτελεί βασικό στοιχείο της παγκόσμιας στρατηγικής ποιότητας της Deloitte.

Στο πλαίσιο της εφαρμογής του ΔΠΔΠ 1, οι στόχοι και οι κίνδυνοι ποιότητας καθώς και οι αποκρίσεις στους κινδύνους αυτούς τυποποιήθηκαν και συγκεντρώθηκαν σε μια κοινή, για όλες τις εταιρίες μέλη, ηλεκτρονική πλατφόρμα προκειμένου να διευκολυνθεί ο σχεδιασμός και η διαχείριση του συστήματος, καθώς και η λειτουργία του μέσω αυτοαξιολογήσεων που διενεργούνται τριμηνιαία από τους υπεύθυνους κάθε επιχειρηματικού τομέα και οι δυνατότητες αναφοράς που υποστηρίζουν την απαιτούμενη ετήσια αξιολόγηση.

Η Deloitte Ελλάδα συνεχίζει να συνεργάζεται με επικεφαλής από όλη την εταιρία και από το ευρύτερο δίκτυο της Deloitte, με στόχο να ενισχύσει περαιτέρω την προληπτική προσέγγισή μας στη διαχείριση της ποιότητας των υπηρεσιών ελέγχου και διασφάλισης. Προς αυτήν την κατεύθυνση εντοπίζει και διαχειρίζεται τους σχετικούς κινδύνους ποιότητας και προάγει τις συνεχείς βελτιώσεις στις διαδικασίες ελέγχου ποιότητας, ώστε να ανταποκρίνονται στις συνεχώς μεταβαλλόμενες ανάγκες, δεδομένου ότι το περιβάλλον στο οποίο δραστηριοποιούμαστε συνεχίζει να αλλάζει και να γίνεται ολοένα και πιο περίπλοκο.

Συνεπείς προς τη φιλοσοφία της Deloitte για διαρκή βελτίωση και καινοτομία, οι προσπάθειες της Deloitte Ελλάδας για την εφαρμογή του ΔΠΔΠ 1 και του ΣΔΠ αυτής, ήταν για μας μια πρόκληση αλλά μας δίνει την ευκαιρία να εξετάζουμε σε συνεχή βάση όλους τους τομείς με σκοπό την ενίσχυση και την περαιτέρω βελτίωση του ΣΔΠ. Η ποιότητα βρίσκεται πάντα στο προσκήνιο και στο επίκεντρο, και οι ισχυρές διαδικασίες παρακολούθησης της ποιότητας διαδραματίζουν καθοριστικό ρόλο στην ικανότητά μας να βελτιωνόμαστε διαρκώς.

Το ΔΠΔΠ 1 απαιτεί ετήσια αξιολόγηση του ΣΔΠ. Η Deloitte Ελλάδος πραγματοποίησε την ετήσια αξιολόγηση του ΣΔΠ της την 31 Μαΐου 2025.

Η Deloitte Ελλάδα προετοιμάζεται για την εφαρμογή του επερχόμενου προτύπου του PCAOB σχετικά με το Σύστημα Ελέγχου Ποιότητας μιας Εταιρίας (QC 1000) και εκτιμά ότι αυτή η πρωτοβουλία συμβάλλει περαιτέρω στην ενίσχυση του Συστήματος Διαχείρισης Ποιότητας της εταιρίας.

Συμπέρασμα για την αποτελεσματικότητα του Συστήματος Διαχείρισης Ποιότητας

Η Deloitte Ελλάδα είναι υπεύθυνη για τον σχεδιασμό, την εφαρμογή και την λειτουργία ενός αποτελεσματικού Συστήματος Διαχείρισης Ποιότητας που σχετίζονται με τον έλεγχο ή την επισκόπηση οικονομικών καταστάσεων ή άλλες εργασίες διασφάλισης, το οποίο της εξασφαλίζει ότι οι στόχοι του Συστήματος Διαχείρισης Ποιότητας επιτυγχάνονται. Οι στόχοι είναι οι ακόλουθοι:

- Η εταιρία και το προσωπικό της να εκτελούν τις αρμοδιότητές τους και να διεξάγουν τις εργασίες τους σύμφωνα με τα επαγγελματικά πρότυπα και τις ισχύουσες κανονιστικές απαιτήσεις.
- Οι εκθέσεις που εκδίδονται από την εταιρία να είναι κατάλληλες για τις περιστάσεις.
- Η Deloitte Ελλάδα να πραγματοποιεί την αξιολόγησή της σύμφωνα με το Διεθνές Πρότυπο Διαχείρισης Ποιότητας 1.

Η Deloitte Ελλάδα καταλήγει στο συμπέρασμα ότι το Σύστημα Διαχείρισης Ποιότητας παρέχει στην εταιρία εύλογη διασφάλιση ότι οι στόχοι αυτού επιτυγχάνονται την 31 Μαΐου 2025.

Εύλογη διασφάλιση αποκτάται όταν το Σύστημα Διαχείρισης Ποιότητας μειώνει σε αποδεκτά χαμηλό επίπεδο τον κίνδυνο μη επίτευξης των στόχων του συστήματος αυτού. Η εύλογη διασφάλιση δεν είναι απόλυτη καθώς υπάρχουν εγγενείς περιορισμοί σε ένα σύστημα διαχείρισης ποιότητας.

Ανεξαρτησία, αντικειμενικότητα και επαγγελματικός σκεπτικισμός

Η διενέργεια ελέγχων και έργων διασφάλισης υψηλής ποιότητας απαιτεί ανεξαρτησία, αντικειμενικότητα και επαγγελματικό σκεπτικισμό. Αυτό σημαίνει συνεχή και ξεκάθαρη εστίαση στον κρίσιμο ρόλο της Deloitte όσον αφορά στην εξυπηρέτηση του δημόσιου συμφέροντος, συμπεριλαμβανομένης της δημιουργίας μιας φιλοσοφίας ποιότητας όπου το να κάνουμε το σωστό είναι εξαιρετικής σημασίας. Η Deloitte ενισχύει με συνέπεια τον σημαντικό ρόλο των ελεγκτών ως ανεξάρτητων αξιολογητών που πρέπει να επιδεικνύουν μια φιλοσοφία επαγγελματικού σκεπτικισμού καθ' όλη τη διάρκεια του έργου τους. Αυτή η προσέγγιση αντανακλάται στις πολιτικές, τις μεθόδους, τις διαδικασίες και τα εκπαιδευτικά προγράμματα της Deloitte και ενισχύεται με μέτρα ελέγχου ποιότητας και ανάληψης ευθυνών.

Προσέγγιση υπηρεσιών Ελέγχου και Διασφάλισης

Η προσέγγιση της Deloitte για παροχή υπηρεσιών υψηλής ποιότητας περιλαμβάνει μια μεθοδολογία, που είναι κοινή σε όλο το δίκτυο της Deloitte, και επικουρείται από εργαλεία ελέγχου που αξιοποιούν οι επαγγελματίες μας για τον σχεδιασμό, τη διενέργεια, την παρακολούθηση, την αξιολόγηση, την τεκμηρίωση, την ολοκλήρωση και τη γνωστοποίηση των αποτελεσμάτων κάθε έργου. Η προσέγγιση της Deloitte αντανακλά και ενισχύει τα επαγγελματικά πρότυπα, καθώς και τις απαιτήσεις της νομοθεσίας και του κανονιστικού πλαισίου, όπως ισχύουν κάθε φορά.

Η μεθοδολογία ελέγχου της Deloitte βασίζεται στην αξιολόγηση του κινδύνου, εστιάζοντας στα κονδύλια των οικονομικών καταστάσεων, στις γνωστοποιήσεις και στους υποκείμενους ισχυρισμούς, που είναι ευλόγως πιθανόν να είναι ουσιαστικά ανακριβή. Η μεθοδολογία ελέγχου μας είναι δυναμική, εξελίσσεται διαρκώς, για να συμβαδίζει με τις μεταβαλλόμενες απαιτήσεις των επενδυτών, των εταιριών και άλλων ενδιαφερόμενων μερών ενώ αναγνωρίζει ότι η εξέλιξη των εργαλείων, που αφορούν στη διαθεσιμότητα και στη διαχείριση τεράστιου όγκου δεδομένων στη στατιστική επιστήμη καθώς και στο GenAI, είναι σημαντική για τη συνεχή βελτίωση της ποιότητας των έργων που διενεργεί η Deloitte.

Πόροι υποστήριξης των επαγγελματιών της Deloitte στη διενέργεια έργων υψηλής ποιότητας

Οι πόροι που χρησιμοποιούν οι επαγγελματίες της Deloitte περιλαμβάνουν εργαλεία, οδηγίες και πρακτικά βοηθήματα που χρησιμοποιούνται κατά την εκτέλεση των έργων. Οι πόροι αυτοί είναι διαθέσιμοι σε όλους τους επαγγελματίες μας στην Παγκόσμια Τεχνική Βιβλιοθήκη της Deloitte (Deloitte Global Technical Library και Deloitte Research Portal), μια εκτεταμένη διαδικτυακή βιβλιοθήκη, και επίσης και στις πλατφόρμες διενέργειας ελέγχου (EMS, Deloitte Omnia και Deloitte Levvia) και οδηγούν σε μεγαλύτερη τυποποίηση και συνέπεια σε όλες τις εταιρίες του δικτύου. Η Deloitte εκδίδει επίσης, ανά τακτά χρονικά διαστήματα οδηγίες για τους επαγγελματίες μας και κοινοποιεί τις εξελίξεις που πρέπει να συνεκτιμώνται στις αξιολογήσεις ελεγκτικού κινδύνου και στις σχετικές αποκρίσεις, προκειμένου να διατηρηθεί και να προαχθεί ένα ποιοτικό έργο.

Διαβούλευση

Τα ζητήματα ποιότητας και διαχείρισης κινδύνων αποτελούν αναπόσπαστο μέρος της ελεγκτικής δραστηριότητας της Deloitte και της εκτέλεσης των ελεγκτικών καθηκόντων. Αυτός είναι ο λόγος για τον οποίο η Deloitte θεωρεί τη διαβούλευση μια ουσιαστική, συνεργατική διαδικασία, μια διαδικασία που περιλαμβάνει ισχυρές προκλήσεις και βοηθά στην εύρεση των καταλληλότερων απαντήσεων σε σύνθετα ερωτήματα. Η Deloitte έχει εντοπίσει τις περιπτώσεις εκείνες που η διαβούλευση είναι υποχρεωτική, πέραν των μελών της ελεγκτικής ομάδας, προκειμένου να εξασφαλιστεί κατάλληλο επίπεδο επαγγελματικής κρίσης και επαγγελματικού σκεπτικισμού.

Οι πολιτικές διαβούλευσης της Deloitte απαιτούν την κατανόηση, την τεκμηρίωση και την εφαρμογή των

συμπερασμάτων. Θεμελιώδης για την αποτελεσματικότητα της διαδικασίας διαβούλευσης είναι η επένδυση της Deloitte σε ανθρώπινους πόρους που διαθέτουν τις κατάλληλες δεξιότητες και την απαιτούμενη εξειδίκευση. Εκτός από τις επίσημες διαβουλεύσεις, οι επαγγελματίες και οι ελεγκτικές ομάδες που ενδεχομένως χρειάζονται πρόσθετες πληροφορίες ή κατευθύνσεις, παροτρύνονται να ζητούν βοήθεια από το γραφείο διαχείρισης της ποιότητας και κινδύνου (AAQR office) ή από άλλα πρόσωπα του οργανισμού με εξειδικευμένες γνώσεις.

Η Deloitte είναι υπερήφανη για τον ρόλο της στην υποστήριξη των κεφαλαιαγορών, στην προστασία των επενδυτών και στην ενίσχυση της εμπιστοσύνης.



Εσωτερική και Εξωτερική παρακολούθηση της ποιότητας

Παρακολούθηση της ποιότητας

Η συνεχής εστίαση στην ποιότητα είναι υψίστης σημασίας για το δίκτυο της Deloitte. Είναι ιδιαίτερα σημαντικοί οι εργασίες που πραγματοποιούνται να διενεργούνται με συνέπεια, διατηρώντας παράλληλα υψηλό επίπεδο ποιότητας, οπουδήποτε και αν εκτελούνται ανά τον κόσμο.

Στόχος των διαδικασιών παρακολούθησης και λήψης διορθωτικών μέτρων είναι η παροχή σχετικών, αξιόπιστων και έγκαιρων πληροφοριών στην ηγεσία αναφορικά με τον σχεδιασμό, την εφαρμογή και τη λειτουργία του συστήματος διαχείρισης της ποιότητας, για την κατάλληλη και έγκαιρη αντιμετώπιση των ελλείψεων που εντοπίζονται. Αυτό περιλαμβάνει και τον εντοπισμό ελλείψεων και βέλτιστων πρακτικών στο Σύστημα Διαχείρισης Ποιότητας καθώς επίσης, και την αξιολόγηση της αποτελεσματικότητας των διορθωτικών μέτρων για τη βελτίωση στην ποιότητα του ελέγχου.

Εσωτερική Παρακολούθηση του Συστήματος Διαχείρισης Ποιότητας (ΣΔΠ)

Η παρακολούθηση του ΣΔΠ αποτελεί αναπόσπαστο μέρος των δραστηριοτήτων παρακολούθησης της Deloitte Ελλάδας και λαμβάνει υπόψη τις απαιτήσεις του σχετικού προτύπου ΔΠΔΠ 1, καθώς και την αξιολόγηση του σχεδιασμού, της εφαρμογής και της λειτουργικής αποτελεσματικότητας των αποκρίσεων που αντιμετωπίζουν τους κινδύνους ποιότητας που έχουν εντοπιστεί για την ελεγκτική εταιρία.

Τα βασικά συστατικά στοιχεία παρακολούθησης του ΣΔΠ περιλαμβάνουν:

- Προσέγγιση της παρακολούθησης με βάση τον κίνδυνο για την επιλογή επιχειρηματικών διαδικασιών, κινδύνων ποιότητας και σχετικών αποκρίσεων.
- Υποχρεωτική επιτροπή συντονισμού (moderation panel) προκειμένου να εξασφαλιστεί η συνέπεια στην αξιολόγηση των ευρημάτων και των ελλείψεων.
- Αναγνώριση κατάλληλων πόρων (από την Deloitte Ελλάδας καθώς και από άλλες γεωγραφικές περιοχές της

Deloitte ή την Deloitte Global) με την απαιτούμενη εμπειρία.



Εσωτερική παρακολούθηση της διασφάλισης ποιότητας των εν εξελίξει έργων

Η διαρκής παρακολούθηση της ποιότητας από την Deloitte Ελλάδας περιλαμβάνει τον προληπτικό εντοπισμό ελεγκτικών ζητημάτων σε εν εξελίξει έργα, προκειμένου να βρεθούν έγκαιρα λύσεις και να γίνουν διορθωτικές ενέργειες σε πραγματικό χρόνο. Αυτό επιτυγχάνεται μέσω μιας σειράς δραστηριοτήτων ως ακολούθως:

- Το πρόγραμμα εφαρμογής ειδικών ελέγχων σε συγκεκριμένες περιοχές (health checks), το οποίο επικουρεί τον ρόλο των επαγγελματιών της Deloitte Ελλάδας που είναι επιφορτισμένοι με τη διαχείριση ποιότητας, να αξιολογούν την πρόοδο του ελέγχου και να εντοπίζουν πιθανά θέματα που προκύπτουν κατά τη διάρκεια της διενέργειάς του.
- Την επισκόπηση ποιότητας (EQR, CR) από Εταίρο ή Διευθυντές- ελεγκτές της Εταιρίας, σε ελέγχους πέραν εκείνων που απαιτείται από τη νομοθεσία, σύμφωνα με τις πολιτικές της Deloitte.
- Την επισκόπηση εν εξελίξει έργων που επιτρέπουν στη Deloitte Ελλάδας να εντοπίζει και να διορθώνει προληπτικά τυχόν θέματα ποιότητας καθ' όλη τη διάρκεια του έργου.

Τα αποτελέσματα της παρακολούθησης των εν εξελίξει έργων αξιολογούνται συνολικά για να διαπιστωθεί αν απαιτείται πρόσθετη επικοινωνία και υποστήριξη των ομάδων ελέγχου, προκειμένου να διασφαλιστεί η συμμόρφωση με την μεθοδολογία και τυχόν επικαιροποίηση αυτής.



Εσωτερική παρακολούθηση της διασφάλισης ποιότητας ολοκληρωμένων έργων

Τα βασικά στοιχεία της παρακολούθησης των ολοκληρωμένων έργων περιλαμβάνουν:

- Επιλογή των έργων βάσει της αξιολόγησης του κινδύνου και των κύριων επιχειρησιακών κλάδων που εξυπηρετεί η Deloitte Ελλάδα, λαμβάνοντας υπόψη τους υπογράφοντες εταίρους και ισότιμους διευθυντές σε κυκλική βάση.
- Υποχρεωτική επιτροπή συντονισμού(moderation panel) για την προαγωγή της συνέπειας στη διαβάθμιση των ευρημάτων και την αξιολόγηση των έργων.
- Αναγνώριση κατάλληλων πόρων (από την Deloitte Ελλάδα καθώς και από άλλες γεωγραφικές περιοχές της Deloitte ή την Deloitte Global) με την απαιτούμενη εμπειρία και επίπεδο εξειδίκευσης και γνώσης του κλάδου.

Εσωτερικοί έλεγχοι

Αντικείμενο	Τελευταία περίοδος που καλύφθηκε	Χρόνος έκδοσης της έκθεσης
Έλεγχος διασφάλισης ποιότητας ελεγκτικών έργων	1 Ιουνίου 2024 έως 31 Μαΐου 2025	Ιούλιος 2025
Έλεγχος του Συστήματος Διαχείρισης Ποιότητας		



Εξωτερικές επιθεωρήσεις

Πέραν του συστήματος εσωτερικής παρακολούθησης για τη διασφάλιση ποιότητας της Deloitte Ελλάδα, πραγματοποιούνται εξωτερικοί έλεγχοι ποιότητας τόσο από το Public Accounting Oversight Board (PCAOB), όσο και από την Επιτροπή Λογιστικής Τυποποίησης και Ελέγχων (ΕΛΤΕ).

Εξωτερικοί έλεγχοι

Φορέας που διενήργησε τον έλεγχο	Αντικείμενο	Τελευταία περίοδος που καλύφθηκε	Χρόνος έκδοσης της έκθεσης
PCAOB	Έλεγχος διασφάλισης ποιότητας ελεγκτικών έργων	Χρήση που έληξε 31.12.2021	Σεπτέμβριος 2023
PCAOB	Έλεγχος του Συστήματος ελέγχου διασφάλισης ποιότητας	1 Μαΐου 2021 έως 31 Οκτωβρίου 2022	Σεπτέμβριος 2023
ΕΛΤΕ	Έλεγχος διασφάλισης ποιότητας ελεγκτικών έργων	Χρήση που έληξε 31.12.2021	Ιούλιος 2024
ΕΛΤΕ	Έλεγχος του Συστήματος ελέγχου διασφάλισης ποιότητας	Χρήσεις που έληξαν από 1.1.2019 έως 31.12.2021 και	Φεβρουάριος 2025



Ανάλυση των αιτιών και αποκατάσταση/ λήψη διορθωτικών μέτρων των αδυναμιών

Η συνεχής βελτίωση είναι σημαντική για την κουλτούρα ποιότητας και αριστείας της Deloitte. Η κατανόηση των αιτιών για τις οποίες προκύπτουν ευρήματα σε επίπεδο έργων καθώς και ελλείψεις στο Σύστημα Διαχείρισης Ποιότητας είναι ζωτικής σημασίας για τον σχεδιασμό αποτελεσματικών διορθωτικών ενεργειών. Όταν εντοπίζονται ευρήματα στα έργα ή ελλείψεις στο Σύστημα Διαχείρισης Ποιότητας, είτε μέσω εσωτερικής παρακολούθησης, είτε μέσω εξωτερικών επιθεωρήσεων, γίνονται οι απαραίτητες ενέργειες προκειμένου να προσδιοριστούν “τα κενά” και να σχεδιαστούν και να εφαρμοστούν οι κατάλληλες διορθωτικές ενέργειες. Η λήψη διορθωτικών μέτρων είναι επιτακτική τόσο για να επιτυγχάνεται συνεχής βελτίωση της ποιότητας όσο και για να αποφεύγονται παρόμοια ευρήματα στο μέλλον. Στο πλαίσιο αυτό, η Deloitte Ελλάδα σχεδιάζει και παρακολουθεί κατάλληλο πλάνο δράσης ελεγκτικής ποιότητας (Audit Quality Plan) με σκοπό την αποτελεσματική υλοποίηση και παρακολούθηση της εφαρμογής των βασικών συστατικών στοιχείων έργων υψηλών προδιαγραφών.

Ανεξαρτησία, ηθική και πρόσθετες γνωστοποιήσεις

Το Διεθνές Δίκτυο Διαχείρισης Ανεξαρτησίας της Deloitte



Ορίζει **πολιτικές ανεξαρτησίας και προσδοκίες όσον αφορά στις διαδικασίες** που βασίζονται στον Κώδικα Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Ελεγκτές που εκδίδεται από το Διεθνές Συμβούλιο Προτύπων Δεοντολογίας για Ελεγκτές (International Ethics Board for Accountants - IESBA) και κατά περίπτωση, στα πρότυπα ανεξαρτησίας της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς των ΗΠΑ και του PCAOB.



Υποστηρίζει υπηρεσίες δικτύου που χρησιμοποιεί η εταιρία για τον σχεδιασμό, την υλοποίηση και τη λειτουργία του συστήματος διαχείρισης ποιότητας, όπως:

Τεχνικοί πόροι: Παγκόσμια συστήματα για να παρέχει στους ανθρώπους μας τις εταιρικές πληροφορίες προκειμένου να τους βοηθήσει να συμμορφωθούν με τις προσωπικές και επαγγελματικές τους απαιτήσεις ανεξαρτησίας, συμπεριλαμβανομένων των οικονομικών συμφερόντων, του αντικειμένου των υπηρεσιών και την έγκριση επιχειρηματικών σχέσεων.

Πνευματικοί πόροι: Πολιτική ανεξαρτησίας, ψηφιακή εκπαίδευση, οδηγίες παρακολούθησης και άλλα εργαλεία, πρότυπα και οδηγίες.

Ανθρώπινοι πόροι: Τεχνική εμπειρογνομosύνη για την ανεξαρτησία, όπως απαιτείται, καθώς και πληροφορίες για πιθανές βελτιώσεις των πνευματικών πόρων.



Υποστηρίζει διάφορα στοιχεία της διαδικασίας παρακολούθησης και αποκατάστασης του συστήματος διαχείρισης ποιότητας της εταιρίας, όπου κρίνεται σκόπιμο.



Πρωωθεί την **ευαισθητοποίηση σε θέματα ανεξαρτησίας** σε όλο το δίκτυο της Deloitte μέσω ενεργής συνεργασίας με την ηγεσία του τμήματος ανεξαρτησίας και των τμημάτων παροχής υπηρεσιών, και μέσω περιοδικών επικοινωνιών, ειδοποιήσεων, τεχνικής εκπαίδευσης και διαδικτυακών παρουσιάσεων.

Τμήμα Ανεξαρτησίας της Deloitte Ελλάδας

Η Deloitte Ελλάδα ανταποκρίνεται σε θέματα ποιότητας, που αντιμετωπίζουν στόχους και κινδύνους ποιότητας, και συνδέονται με τις σχετικές κανονιστικές απαιτήσεις ηθικής για την ανεξαρτησία. Αυτές οι ενέργειες περιλαμβάνουν πολιτικές και διαδικασίες που βασίζονται στις πολιτικές Ανεξαρτησίας της Deloitte παγκοσμίως και οι οποίες συμπληρώνονται, όπου ενδείκνυται, ώστε να ενσωματώνουν πρόσθετες εθνικές απαιτήσεις που είναι τυχόν πιο περιοριστικές από τις πολιτικές της Deloitte παγκοσμίως. Η ηγεσία της Deloitte Ελλάδας ενισχύει τη σημασία της συμμόρφωσης με την ανεξαρτησία και τα σχετικά πρότυπα διαχείρισης ποιότητας, θέτοντας έτσι τον κατάλληλο τόνο στην κορυφή και ενσταλάζοντας τη σημασία της στις επαγγελματικές αξίες και τη φιλοσοφία της Deloitte

Ελλάδας. Έχουμε υιοθετήσει στρατηγικές και διαδικασίες, με σκοπό να επικοινωνούμε τη σημαντικότητα της ανεξαρτησίας στους εταίρους, σε άλλους επαγγελματίες και στο διοικητικό προσωπικό, με έμφαση στην ευθύνη κάθε ατόμου να κατανοεί και να συμμορφώνεται με τις απαιτήσεις ανεξαρτησίας.

Η Διευθύντρια Ανεξαρτησίας είναι υπεύθυνη για την επίβλεψη θεμάτων ανεξαρτησίας εντός της Deloitte Ελλάδας, συμπεριλαμβανομένου του σχεδιασμού, της εφαρμογής, της λειτουργίας, της παρακολούθησης και της συντήρησης του συστήματος διαχείρισης ποιότητας που σχετίζεται με την ανεξαρτησία.

Στο πλαίσιο του συστήματος διαχείρισης ποιότητας της εταιρίας, η Deloitte Ελλάδα:

- Έχει εφαρμόσει μέτρα για να αντιμετωπίσει τους στόχους και τους κινδύνους ποιότητας που έχει εντοπίσει στους βασικούς τομείς ανεξαρτησίας της.
- Έχει διενεργήσει κατάλληλες δραστηριότητες παρακολούθησης για τους βασικούς τομείς ανεξαρτησίας της, και
- Έχει κατάλληλη διακυβέρνηση για θέματα ανεξαρτησίας.

Οι βασικοί τομείς ανεξαρτησίας της εταιρίας μας περιλαμβάνουν:

- Πελάτες, έργα και επιχειρηματικές σχέσεις, συμπεριλαμβανομένης της χρήσης των εργαλείων διαχείρισης της επιχειρηματικής διαδικασίας ανεξαρτησίας, του συστήματος Αναζήτησης και Συμμόρφωσης Οντοτήτων της Deloitte (Deloitte Entity Search and Compliance - DESC) και της εφαρμογής Παρακολούθησης Αιτημάτων Παροχής Υπηρεσιών (Service Request Monitoring - SRM)
- Εταιρικές και προσωπικές οικονομικές σχέσεις, συμπεριλαμβανομένης της χρήσης του Παγκόσμιου Συστήματος Παρακολούθησης της Ανεξαρτησίας (Global Independence Monitoring System - GIMS)
- Εργασιακή απασχόληση και λοιπές σχέσεις
- Επιβεβαιώσεις ανεξαρτησίας
- Διαβουλεύσεις ανεξαρτησίας
- Πολιτικές, επικοινωνίες και εκπαίδευση σχετικά με την ανεξαρτησία
- Παραβιάσεις των απαιτήσεων ανεξαρτησίας
- Πειθαρχικά μέτρα για μη συμμόρφωση με τις ισχύουσες απαιτήσεις ανεξαρτησίας



GIMS

Παγκόσμιο Σύστημα Παρακολούθησης Ανεξαρτησίας

Εφαρμογή που περιέχει δεδομένα οικονομικών σχέσεων με σχετικούς δείκτες συμμόρφωσης σε θέματα ανεξαρτησίας

Απαιτήσεις μακροχρόνιας σχέσης εταίρων και ελεγκτών με ελεγχόμενες οντότητες

Ο Κύριος Εταίρος ενός ελεγκτικού έργου, υπόκειται σε υποχρεωτική εναλλαγή μετά την πάροδο επτά (7) ετών. Αυτό ισχύει για τους ελέγχους τόσο των Οντοτήτων Δημόσιου Συμφέροντος όσο και των Οντοτήτων μη Δημόσιου Συμφέροντος που ελέγχονται από την ελεγκτική εταιρία. Μετά από αυτήν την επταετή περίοδο, ο Κύριος Εταίρος δεν μπορεί να αναλάβει τη συγκεκριμένη ευθύνη για μια συγκεκριμένη περίοδο (cooling-off period) η οποία είναι πέντε (5) χρόνια για ελέγχους Οντοτήτων Δημοσίου Συμφέροντος και τρία (3) χρόνια για ελέγχους Οντοτήτων μη Δημοσίου Συμφέροντος.

Η πολιτική που εφαρμόζουμε αναφορικά με την παρακολούθηση της υποχρεωτικής εναλλαγής του Κύριου Εταίρου στα ελεγκτικά έργα, ευθυγραμμίζεται με τους ισχύοντες κανονισμούς. Ειδικότερα, μέσω μιας διαδικασίας καταγραφής και τακτικής επισκόπησης των ελεγκτών – Κύριων Εταίρων όλων των ελεγχόμενων οντοτήτων εξασφαλίζουμε ότι η θητεία τους δεν θα υπερβαίνει το μέγιστο επιτρεπτό χρονικό διάστημα πριν την ανάληψη του σχετικού ελέγχου, διασφαλίζοντας την ανεξαρτησία και την ποιότητα των υπηρεσιών μας.



DESC

Αναζήτηση και Συμμόρφωση Οντοτήτων της Deloitte

Παγκόσμια βάση δεδομένων με δυνατότητα αναζήτησης, η οποία περιέχει συγκεκριμένες πληροφορίες για οντότητες, σχετικές για τον καθορισμό των προσωπικών και επαγγελματικών περιορισμών ανεξαρτησίας



SRM

Παρακολούθηση Αιτημάτων Παροχής Υπηρεσιών

Εφαρμογή ενσωματωμένη στο DESC η οποία παρέχει μια τυπική ροή εργασίας επιχειρηματικών διαδικασιών για την υποβολή και την αξιολόγηση αιτημάτων προέγκρισης για την παροχή υπηρεσιών σε πελάτες

Δεοντολογία

Όλοι οι άνθρωποι της Deloitte αναμένεται να ενεργούν με ακεραιότητα, σύμφωνα με τα υψηλά πρότυπα δεοντολογίας, όπως περιγράφεται στις Παγκόσμιες Αρχές Επαγγελματικής Δεοντολογίας (της Deloitte). Ο Παγκόσμιος Κώδικας ενσωματώνεται στον Κώδικα Δεοντολογίας κάθε εταιρίας μέλους και καθορίζει τις δεσμεύσεις που αναλαμβάνουν όλοι οι επαγγελματίες της Deloitte σχετικά με τα πρότυπα δεοντολογίας, ενώ παράλληλα εξηγεί τις ευθύνες κάθε ατόμου προς τους πελάτες, τους συναδέλφους και την κοινωνία.

Εκτός από τον Παγκόσμιο Κώδικα, οι απαιτήσεις δεοντολογίας της Deloitte περιλαμβάνουν παγκόσμιες πολιτικές, πρόγραμμα εκπαίδευσης και επικοινωνίας και καθιερωμένα κανάλια αναφοράς που υποστηρίζονται από καθορισμένα πρωτόκολλα διαχείρισης συμβάντων. Με γνώμονα τη συνεχή βελτίωση, πραγματοποιούνται τακτικές αξιολογήσεις και αναθεωρήσεις των προγραμμάτων και συλλέγονται σχόλια από ανθρώπους της Deloitte μέσω της ετήσιας έρευνας ηθικής/ δεοντολογίας.

Το τμήμα Δεοντολογίας της Deloitte διευθύνεται σε παγκόσμιο επίπεδο από τον Παγκόσμιο Γενικό Διευθυντή Δεοντολογίας (Global Chief Ethics Officer) και από τον Διευθυντή Δεοντολογίας της εταιρίας μέλους σε τοπικό επίπεδο, ο οποίος είναι εταίρος με κατάλληλη εμπειρία και γνώση και με άμεση πρόσβαση στον Διευθύνοντα Σύμβουλο και τα διοικητικά όργανα της εταιρίας μέλους. Οι επικεφαλής δεοντολογίας της Deloitte Global και των εταιριών μελών συνεργάζονται για τη συνεχή παρακολούθηση των κινδύνων και την ενίσχυση της συμμόρφωσης με τον Παγκόσμιο Κώδικα.

Η Deloitte Ελλάδα έχει υιοθετήσει πολιτικές και διαδικασίες που ενισχύουν τις παγκόσμιες πολιτικές και έχουν σχεδιαστεί για να παρέχουν εύλογη διασφάλιση ότι οι άνθρωποι της συμμορφώνονται με τις σχετικές απαιτήσεις δεοντολογίας.

Οι απαιτήσεις δεοντολογίας αναφορικά με τις υπηρεσίες ελέγχου και διασφάλισης που παρέχει η Deloitte Ελλάδα συνάδουν με τις επαγγελματικές απαιτήσεις στην Ελλάδα. Η Deloitte Ελλάδα συμμορφώνεται επίσης με τις πολιτικές και τις διαδικασίες της Deloitte παγκοσμίως, οι οποίες

εναρμονίζονται με τις απαιτήσεις και τις οδηγίες που ορίζει ο διεθνής Κώδικας Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Ελεγκτές (IESBA Code), ο οποίος εκδίδεται από το Συμβούλιο Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας για Ελεγκτές, ένα όργανο καθορισμού προτύπων της Διεθνούς Ομοσπονδίας Ελεγκτών (International Federation of Accountants - IFAC). Όταν οι εθνικές επαγγελματικές απαιτήσεις είναι πιο περιοριστικές από τις πολιτικές και διαδικασίες της Deloitte παγκοσμίως, η Deloitte Ελλάδα ακολουθεί τις ισχύουσες εθνικές επαγγελματικές απαιτήσεις.

Η Deloitte Ελλάδα ενισχύει τη δέσμευσή της στον Κώδικα Δεοντολογίας και την ακεραιότητα, ακολουθώντας την πρακτική του παγκόσμιου δικτύου της, μέσω εργαλείων επικοινωνίας, προγραμμάτων μάθησης και διαδικασιών συμμόρφωσης. Σε ετήσια βάση διεξάγεται Έρευνα ηθικής (Ethics survey), στο πλαίσιο της οποίας οι άνθρωποι μας μοιράζονται τις απόψεις και τις γνώμες τους, και μας βοηθούν να εντοπίζουμε τις περιοχές στις οποίες θα πρέπει να προβούμε στις κατάλληλες δράσεις.

Η εκμάθηση περιλαμβάνει στοχευμένα προγράμματα για την ένταξη στην εταιρία, την προαγωγή διευθυντών και ανώτατων διευθυντών, την είσοδο εταίρων, ανεξάρτητων υπεργολάβων και προγράμματα επανεκπαίδευσης τουλάχιστον ανά διετία. Τα πρόσφατα παγκόσμια θέματα εκπαίδευσης εστιάζουν στη σημασία της αναγνώρισης λαθών, στην ενεργή συμμετοχή στην αντιμετώπιση συμβάντων, στη διαχείριση των προσωπικών σχέσεων στον χώρο εργασίας και στην επίδειξη σεβασμού, ακεραιότητας και επαγγελματισμού στα μέσα κοινωνικής δικτύωσης, στην ηθική μάθηση και στην κατάλληλη χρήση της Γενετικής Τεχνητής Νοημοσύνης (Gen AI) ενώ στα εκπαιδευτικά προγράμματα έχει συμπεριληφθεί και η επιβεβαίωση από τον κάθε επαγγελματία ότι α) αναγνωρίζει ότι οι απαντήσεις δεν πρέπει να κοινοποιούνται σε άλλους και β) ότι αυτό θα αποτελούσε παραβίαση του Παγκόσμιου Κώδικα. Επιπλέον, η Deloitte Ελλάδα πραγματοποιεί αξιολογήσεις δεοντολογίας για ανώτερα στελέχη και απαιτεί από όλους τους εταίρους, λοιπούς επαγγελματίες και από το διοικητικό προσωπικό να επιβεβαιώνουν ετησίως ότι έχουν διαβάσει και κατανοήσει τον Κώδικα Δεοντολογίας της εταιρίας μέλους και κατανοούν ότι είναι ευθύνη τους να συμμορφώνονται με αυτόν.

Η Deloitte δεσμεύεται να ασκεί την επιχειρηματική της δράση με ειλικρίνεια, εξαιρετική ποιότητα και υψηλά πρότυπα επαγγελματικής συμπεριφοράς.

Οι Παγκόσμιες Αρχές Επαγγελματικής Δεοντολογίας της Deloitte (Global Code) περιγράφουν τις ηθικές δεσμεύσεις της ως δίκτυο και τις προσδοκίες για περισσότερους από 470.000 επαγγελματίες, προσφέροντας μια ισχυρή και ηθικά θεμελιώδη βάση. Οι πυλώνες του προγράμματος δεοντολογίας του δικτύου αποτελούνται από:



Παραρτήματα

Παράρτημα Α | Ελεγκτικές εταιρίες στην ΕΕ και τον ΕΟΧ

Γνωστοποίηση σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στο Άρθρο 13.2 (β) (ii) – (iv) του Κανονισμού 537/2014 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου

ΕΕ/ΕΟΧ Κράτος μέλος (Άρθρο 13.2 (β)(iii) του Κανονισμού 537/2014 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου: οι χώρες στις οποίες κάθε ελεγκτικό γραφείο που είναι μέλος του δικτύου έχει λάβει άδεια ως νόμιμος ελεγκτής ή διατηρεί την επίσημη έδρα του, την κεντρική διοίκηση ή τις κύριες εγκαταστάσεις του).

Τα ονόματα των ελεγκτικών γραφείων που διεξάγουν υποχρεωτικούς ελέγχους σε κάθε κράτος μέλος (Άρθρο 13.2 (β) (ii) του Κανονισμού 537/2014 του Ευρωπαϊκού Ελεγκτικού Κανονισμού: το όνομα κάθε ελεγκτικού γραφείου που είναι μέλος του δικτύου)

Κράτος μέλος ΕΕ/ΕΟΧ	Επωνυμία των ελεγκτικών εταιριών που πραγματοποιούν υποχρεωτικούς ελέγχους σε κάθε κράτος μέλος
Αυστρία	Deloitte Audit Wirtschaftsprüfungs GmbH Deloitte Niederösterreich Wirtschaftsprüfungs GmbH Deloitte Oberösterreich Wirtschaftsprüfungs GmbH Deloitte Salzburg Wirtschaftsprüfungs GmbH Deloitte Tirol Wirtschaftsprüfungs GmbH Deloitte Wirtschaftsprüfung Styria GmbH
Βέλγιο	Deloitte Bedrijfsrevisoren/Réviseurs d'Entreprises BV/SRL
Βουλγαρία	Deloitte Audit OOD
Κροατία	Deloitte d.o.o. za usluge revizije
Κύπρος	Deloitte Limited
Τσεχία	Deloitte Audit s.r.o. Deloitte Assurance s.r.o.
Δανία	Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Εσθονία	AS Deloitte Audit Eesti
Φινλανδία	Deloitte Oy
Γαλλία	Deloitte & Associés Deloitte Marque & Gendrot Deloitte Audit Holding BEAS Constantin Associés Pierre-Henri Scacchi et Associés Revi Conseil
Γερμανία	Deloitte GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft Deutsche Baurevision GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft SüdTreu Süddeutsche Treuhand GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft
Ελλάδα	Deloitte Certified Public Accountants S.A.
Ουγγαρία	Deloitte Könyvvizsgáló és Tanácsadó Kft.
Ισλανδία	Deloitte ehf.
Ιρλανδία	Deloitte Ireland LLP
Ιταλία	Deloitte & Touche S.p.A.

Κράτος μέλος ΕΕ/ΕΟΧ	Επωνυμία των ελεγκτικών εταιριών που πραγματοποιούν υποχρεωτικούς ελέγχους σε κάθε κράτος μέλος
Λετονία	Deloitte Audits Latvia SIA
Λιχτενστάιν	Deloitte (Liechtenstein) AG
Λιθουανία	UAB Deloitte Lietuva
Λουξεμβούργο	Deloitte Audit
Μάλτα	Deloitte Audit Limited
Κάτω Χώρες	Deloitte Accountants B.V.
Νορβηγία	Deloitte AS
Πολωνία	Deloitte Audyt spółka z ograniczoną odpowiedzialnością spółka komandytowa Deloitte Audyt spółka z ograniczoną odpowiedzialnością Deloitte Assurance Polska spółka z ograniczoną odpowiedzialnością spółka komandytowa Deloitte Assurance Polska spółka z ograniczoną odpowiedzialnością
Πορτογαλία	Deloitte & Associados, SROC S.A.
Ρουμανία	Deloitte Audit SRL
Σλοβακία	Deloitte Audit s.r.o.
Σλοβενία	Deloitte Revizija d.o.o.
Ισπανία	Deloitte Auditores, S.L.
Σουηδία	Deloitte AB

Γνωστοποίηση σύμφωνα με το άρθρο 13.2 (β)iv) του Κανονισμού 537/2014 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου

Ο συνολικός κύκλος εργασιών των ελεγκτικών εταιριών που είναι μέλη του δικτύου, ο οποίος προκύπτει από τον υποχρεωτικό έλεγχο των ετήσιων και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων: 2,2 δισεκατομμύρια ευρώ.⁵

⁵ Το ποσό αποτελεί εκτίμηση που προσδιορίζεται με βάση τις βέλτιστες δυνατές προσπάθειες για τη συλλογή αυτών των δεδομένων. Οι ισχυρισμένες ελεγκτικές εταιρίες της Deloitte που είναι εγγεγραμμένες για να διενεργούν υποχρεωτικούς ελέγχους στα αντίστοιχα κράτη μέλη παρέχουν υποχρεωτικές υπηρεσίες ελέγχου, καθώς και συναφείς υπηρεσίες διασφάλισης αλλά και μη ελεγκτικές υπηρεσίες. Παρότι η Deloitte προσπάθησε να συλλέξει στοιχεία για τον κύκλο εργασιών που προκύπτει μόνο από υπηρεσίες υποχρεωτικού ελέγχου για κάθε ελεγκτική εταιρία της Deloitte στην ΕΕ/στον ΕΟΧ, σε ορισμένες περιπτώσεις συμπεριλήφθηκε ο κύκλος εργασιών και από άλλες υπηρεσίες. Τα ποσά του κύκλου εργασιών που περιλαμβάνονται στο παρόν έχουν ως ημερομηνία αναφοράς την 31η Μαΐου 2025, εκτός από περιορισμένο αριθμό περιπτώσεων όπου μια ελεγκτική εταιρία της Deloitte έχει διαφορετική ημερομηνία λήξης του οικονομικού έτους ή δεν έχει ολοκληρώσει την υποβολή αναφορών για την εν λόγω περίοδο. Σε αυτές τις περιπτώσεις, τα ποσά του κύκλου εργασιών αφορούν το σχετικό ή το προηγούμενο οικονομικό έτος. Όταν στο κράτος μέλος χρησιμοποιείται διαφορετικό νόμισμα από το ευρώ, το ποσό σε ευρώ μετατράπηκε με βάση τη μέση συναλλαγματική ισοτιμία που ίσχυε για την περίοδο από την 1η Ιουνίου 2024 έως τις 31 Μαΐου 2025.

Παράρτημα Β | Χρηματοοικονομική Πληροφόρηση

Γνωστοποίηση σύμφωνα με το Άρθρο 13.2 (κ) (i)-(iv) του Κανονισμού 537/2014 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου

Ανάλυση του κύκλου εργασιών της Deloitte Ανώνυμη Εταιρία Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών για την χρήση από την 1^η Ιουλίου 2024 έως την 30^η Ιουνίου 2025:

Κύκλος εργασιών	Ποσά σε ευρώ
Έσοδα από τον υποχρεωτικό έλεγχο των ετήσιων και των ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων οντοτήτων δημοσίου συμφέροντος και οντοτήτων που ανήκουν σε όμιλο επιχειρήσεων, η μητρική εταιρία του οποίου είναι οντότητα δημόσιου συμφέροντος	€28.830.395
Έσοδα από τον υποχρεωτικό έλεγχο των ατομικών και των ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων άλλων οντοτήτων	€7.632.381
Έσοδα από επιτρεπόμενες μη ελεγκτικές υπηρεσίες που παρέχονται σε οντότητες που ελέγχονται από τον νόμιμο ελεγκτή ή ελεγκτικό γραφείο	€1.180.047
Έσοδα από μη ελεγκτικές υπηρεσίες που παρέχονται σε άλλες οντότητες	€8.680.603
Σύνολο	€46.323.426

Παράρτημα Γ | Οντότητες δημοσίου συμφέροντος

Γνωστοποίηση σύμφωνα με το Άρθρο 13.2 (στ) του Κανονισμού 537/2014 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου

Παρακάτω παρατίθεται κατάλογος των οντοτήτων δημοσίου συμφέροντος για τις οποίες η Deloitte Ανώνυμη Εταιρία Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών διενήργησε τακτικού ελέγχους:

Επωνυμία	Οικονομικό έτος
Alpha Bank A.E.	31.12.2024
Alpha Services & Holdings A.E.	31.12.2024
Alpha Real Estate Services A.E.	31.12.2024
AlphaLife Ανώνυμος Ασφαλιστική Εταιρία Ζωής	31.12.2024
Black Sea Trade and Development Bank	31.12.2024
Ιντερσαλόνικα Ανώνυμη Εταιρία Γενικών Ασφαλίσεων	31.12.2024
Ιντερσαλόνικα Ανώνυμος Ασφαλιστική Εταιρία Ζωής	31.12.2024
Optima bank Ανώνυμη Τραπεζική Εταιρία	31.12.2024
Πειραιώς Financial Holdings A.E.	31.12.2024
Τράπεζα Πειραιώς A.E.	31.12.2024
Συνεταιριστική Τράπεζα Καρδίτσας ΣΥΝ.Π.Ε	31.12.2024
Credit Agricole Μονοπρόσωπη Ασφαλιστική Εταιρεία Ζωής	31.12.2024
Groupama Φοίνιξ Ανώνυμη Ελληνική Ασφαλιστική Εταιρεία	31.12.2024
MIG Ανώνυμος Εταιρεία Συμμετοχών	31.12.2024
Trastor Ανώνυμη Εταιρία Επενδύσεων σε Ακίνητη Περιουσία	31.12.2024
Snappi Τράπεζα Ανώνυμη Εταιρεία	31.12.2024
Dimand Ανώνυμη Εταιρία Αξιοποίησης και Εκμετάλλευσης Ακινήτων και Κατασκευών Υπηρεσιών και Συμμετοχών	31.12.2024
Orilina Properties Ανώνυμη Εταιρεία Επενδύσεων σε Ακίνητη Περιουσία	31.12.2024
Alter Ego Media A.E	31.12.2024
Εταιρεία Ελληνικών Ξενοδοχείων Λάμψα Α.Ε.	31.12.2024
Οργανισμός Τηλεπικοινωνιών της Ελλάδος Ανώνυμη Εταιρία	31.12.2024
Castor Maritime Inc.	31.12.2024
Capital Clean Energy Carriers Corp.	31.12.2024
C3is inc.	31.12.2024
Danaos Corporation	31.12.2024
Dorian LPG Ltd	31.03.2025
EuroDry Ltd	31.12.2024
Euroseas Ltd.	31.12.2024
GasLog Partners LP	31.12.2024
Imperial Petroleum Inc.	31.12.2024
Okeanis Eco Tankers Corp.	31.12.2024
Safe Bulkers Inc.	31.12.2024
Seanergy Maritime Holdings Corp.	31.12.2024
Star Bulk Carriers Corp.	31.12.2024
StealthGas Inc.	31.12.2024
Top Ships Inc.	31.12.2024
Toro Corp.	31.12.2024
Diana Shipping Inc.	31.12.2024
Heidmar Inc.	31.12.2024
Euroholdings Ltd	31.12.2024
Robin Energy Ltd	31.12.2024
Rubico Inc.	31.12.2024

Επίσης, η Deloitte Ανώνυμη Εταιρία Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών διενήργησε τακτικό έλεγχο στην Alpha ETF FTSE Athex large Cap Μετοχικός Διαπραγματεύσιμος ΟΣΕΚΑ (ενός διαπραγματεύσιμου μετοχικού αμοιβαίου κεφαλαίου δείκτη, το οποίο έχει εισαχθεί και διαπραγματεύεται στην Αγορά Αξιών του Χρηματιστηρίου Αθηνών).



This document has been prepared by Deloitte Certified Public Accountants Societe Anonyme.

Deloitte Certified Public Accountants Societe Anonyme, a Greek company, registered in Greece with registered number 0001223601000 and its registered office at Marousi, Attica, 3a Fragkokklisias & Granikou str., 151 25, is one of the Deloitte Central Mediterranean S.r.l. ("DCM") countries. DCM, a company limited by guarantee registered in Italy with registered number 09599600963 and its registered office at Via Tortona no. 25, 20144, Milan, Italy is one of the Deloitte NSE LLP geographies. Deloitte NSE LLP is a UK limited liability partnership and member firm of of Deloitte Touche Tohmatsu Limited, a UK private company limited by guarantee.

Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), its global network of member firms and their related entities (collectively, the "Deloitte organization"). DTTL (also referred to as "Deloitte Global") and each of its member firms and related entities are legally separate and independent entities, which cannot obligate or bind each other in respect of third parties. DTTL and each DTTL member firm and related entity is liable only for its own acts and omissions, and not those of any of each other. DTTL does not provide services to clients. Please see www.deloitte.com/about to learn more.

DTTL, Deloitte NSE LLP and Deloitte Central Mediterranean S.r.l. do not provide services to clients. Please see www.deloitte.com/about to learn more about our global network of member firms.

Deloitte is a leading global provider of audit and assurance, consulting, financial advisory, risk advisory, tax and related services. Our global network of member firms and related entities in more than 150 countries and territories serves four out of five Fortune Global 500® companies. Learn how Deloitte's approximately 312,000 people make an impact that matters at www.deloitte.com.

This document and its contents are confidential and prepared solely for your use, and may not be reproduced, redistributed or passed on to any other person in whole or in part, unless otherwise expressly agreed with you. No other party is entitled to rely on this document for any purpose whatsoever and we accept no liability to any other party, who is provided with or obtains access or relies to this document.

© 2025 For more information contact Deloitte Central Mediterranean.